

# 中国建材悦视界

中国建材集团有限公司主办 内部资料 免费交流 2024.5 NO.182



畅通产业链、扩大朋友圈

我 们 的 使 命

材料创造美好世界





这片吸引着众人视线的“彩虹墙”是水泥储库的外墙，它的色彩搭配汲取了丽江多彩的民族特色与地域风情和“七彩云南”融合而生。水泥储库采用成都中建材光电材料有限公司碲化镉发电玻璃幕墙，建设分布式光伏发电系统，也是中国首条水泥生产线水泥库采用碲化镉弱光发电玻璃，不仅多彩绚烂，也为水泥储库披上了一件“发电”铠甲，成了丽江古城边上一道亮丽的风景线，年发电量67.8万度左右，减少标煤206.9吨，减少CO<sub>2</sub>排放552.2吨，SO<sub>2</sub>排放4.2吨，NO<sub>x</sub>排放1.4吨。

# 攻坚克难再发力 凝心聚力创佳绩

编辑部

寒来暑往，秋收冬藏，时值年终岁末，各项工作到了全面收官的关键时期，在面对行业挑战与市场变化中，集团今年仍旧取得了稳固成就。虽然外部环境复杂且严峻，但集团所属企业依然稳扎稳打，付出了艰辛努力，做了大量工作，四季度整体表现良好。集团的科技创新赋予了产品更高的附加值，而国际市场的拓展也使中国建材的品牌形象深入人心。

放眼全球，中国建材集团积极扩大国际交流合作，对推动科技创新、实现企业高质量“出海”具有重要作用。10月，集团董事长周育先先后赴沙特、德国、法国和尼日利亚，在沙特召开集团首次境外业务推介会，见证与沙特阿美、GPC集团、丹格特集团签署战略合作协议以及中非绿色建材联合实验室签约仪式，先后与4国有关政府机构、知名企业集团见面，并调研属地企业，推进了国际交流合作，集团的国际影响力日益加深。11月9日，央视财经频道播出的《对话》节目上，集团党委书记、董事长周育先分享中国建材“链”接全球、扩大“朋友圈”的思考和实践，讲述中国建材深耕海外市场多年，有效配置全球资源和要素，真



正把产业链供应链做优做强的优秀实践。

聚焦国内，各企业全力拼抢奋斗，铆足干劲，紧盯目标不放松，持续降本增效，提升经营质量，为全面完成年度目标任务、推动企业高质量发展贡献力量。近期，中材叶片147米风电叶片通过静力测试验证，中材科技（苏州）有限与佛山仙湖实验室携手“氢”力赋能新质生产力，北新建材入选2024年度ESG卓越实践，晶体院2.2米透明微晶光学玻璃成功下线，苏州中材承建的梅州皇马水泥三期项目成功点火，国检集团吐鲁番实证基地正式运营……

正是大家的共同努力，使得集团在行业中始终保持领先地位，在高质量发展道路上行稳致远。四季度是定全年、保全局的收官季，也是谋明年、抢开局的关键期。让我们继续保持年初时的决心与激情，以更加科学的管理和高效的执行力，以创新为动力，以市场为导向，不断优化产品和服务，共同推动中国建材集团向更高的目标迈进，建设世界一流的材料产业投资集团。■

# 目录 Contents

2024年 第5期 (总182期)



封面:《秋意浓》  
作者:成都院/冯延伟

**主办单位:**中国建材集团有限公司  
**编辑部:** 党委宣传部(新闻办公室)  
**地址:** 北京市海淀区复兴路17号  
国海广场2号楼

**邮编:** 100036  
**电话:** 010-68138122  
010-68138115

**投稿邮箱:** 2102529258@qq.com  
**发送对象:** 中国建材集团所属企业  
**印刷单位:** 北京联合互通彩色印刷有限公司  
**印刷日期:** 单数月10日出版  
**印数:** 300

---

## 首语 Preface

---

攻坚冲刺再发力 凝心聚力创佳绩 2

---

## 特稿 Special Report

---

周育先: 中国建材系统集成畅通产业链、扩大朋友圈 8

---

## 视界 Horizon

---

让中国涂料因北新嘉宝莉而骄傲 15

---

## 锐点 Focus

---

中国建材总院创新引领、使命担当,  
发展新质生产力 19

---

## 家园 Home

---

廉洁扬正气 清风润天山  
——天山材料廉洁文化品牌建设纪实 天山材料纪委 29  
用好“深学习、实调研、抓落实”工作方法  
保障新时代中材智科大局行稳致远  
——中材智科纪委监督执纪综合室  
关于总包项目调研报告 达欣桐 33

---

## 人物 Character

---

创新是我们实现技能进阶的法宝  
——鲁南中联张力 36

忘不了在高原雪夜 我们并肩同行  
—— 中复神鹰西宁公司柴娟 39

---

## 沙龙 Salon

---

追求更高的目标永远在路上 陈松生 43  
书法欣赏 46  
绘画欣赏 48  
摄影欣赏 54

---

## 漫记 Record

---

中亚北新的辛勤“大蜜蜂” 北新建材 58

---

## 书香 Read

---

有效的管理  
——《卓有成效的管理者》读后感 姜 嵩 65  
追求卓越 勇于担当  
——《曾国藩传》读后感 刘 霄 68

---

## 悦吧 Happy

---

读秋 路咏梅 71  
洛玻邮票的故事 陆珍茹 李金洛 72  
一碗水 一桶水  
—— 深秋随感 黄元太 74



P8  
中国建材系统集成  
畅通产业链、扩大朋友圈



中亞北新的辛勤“大蜜蜂”

主办单位：国务院国有资产  
Supervision and Administration Commission of the State Council

2024年11月6日  
November 6<sup>th</sup>, 2024



# 特稿

SPECIAL REPORT

委、商务部

il (SASAC), Ministry of Commerce of the People's

中国·上海  
Shanghai, China



**[开栏语]** 11月9日, 央视财经频道播出《对话》特别策划报道, 中国建材集团党委书记、董事长周育先分享中国建材“链”接全球、扩大“朋友圈”的思考和实践, 讲述中国建材深耕海外市场多年有效配置全球资源和要素, 真正把产业链供应链做优做强。

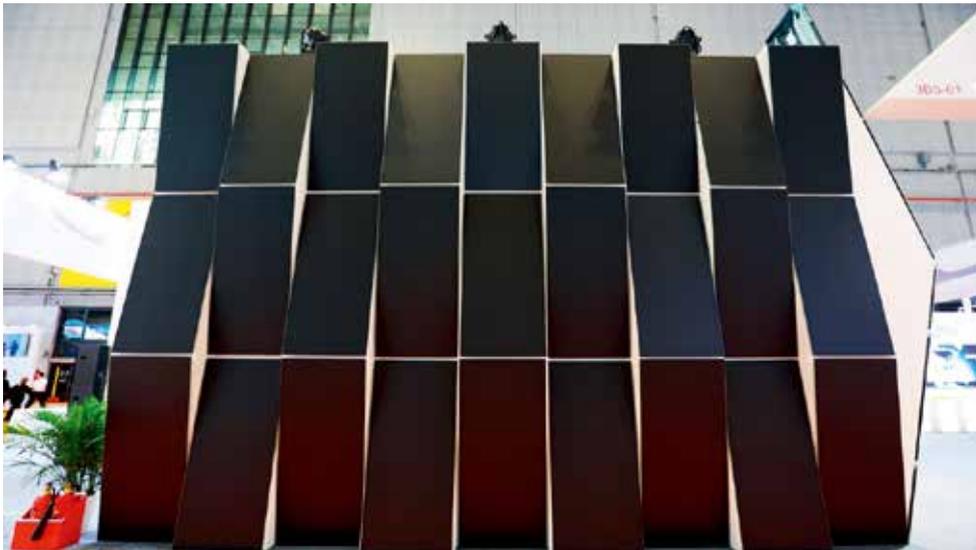
## 周育先： 中国建材系统集成畅通产业链、 扩大朋友圈

**主持人：**各位好，欢迎收看《对话》。这两天我来到进博会之后，我发现新产品、新技术和新服务越来越多了，今天来到我们现场的几位嘉宾很多之前来过进博会，你们这次来进博会都带来了什么？

**周育先：**中国建材是连续第七次来参加进博会，进博会本来就是一个展示

新产品、发布创新成果的一个非常重要的窗口，也是会会老朋友，结识新朋友的一个很好的窗口机会。

中国建材本身是非金属材料的制造商和投资公司，这次展出了几款产品。第一款产品是发电玻璃，在玻璃上面直接用泛半导体的方法镀上一层薄膜，直接



发电玻璃



碳纤维生产基地

可以发电。有半透明的，有全透明的，还有彩色的，为光伏建筑一体化（BIPV）添置了一个新产品，也为BIPV下一步的发展更绿色化，更美观，更适合于场景，起到很好的作用。

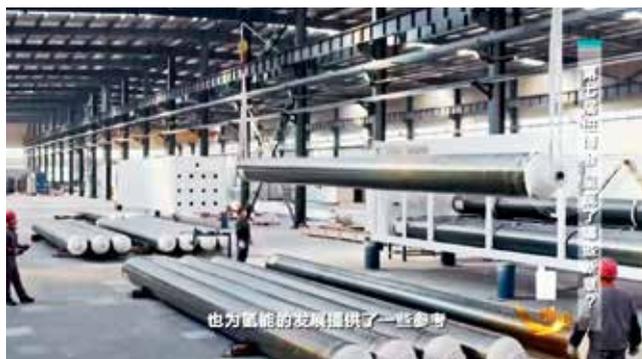
第二款产品就是中国建材这些年在碳纤维上面，在原来攻克T300的基础上，攻克了T700、T800，现在也已经成功攻克T1100，需要有很强轻质的碳纤维的这些领域，可以使用我们的产品。与此同时我们也用我们自己的T1100的产品，开发出来了氢气瓶，也为氢能的发展提供了一些参考，可以在无人机上用，可

以在商用机上用，也可以在大卡车上用。

实际上我们真正的氢气瓶已经和中车合作，在城市的轨道交通车上面以及在三峡的船上面都已经开始推广应用。

**主持人：**我怎么觉得您刚才说这个产品更适合对着柏舒曼先生说，我怎么觉得他都能用得上？

**周育先：**你说的没有错，我昨天看完我们自己的展台以后，我们在上海有一个专门的复合材料，从碳纤维到预浸料到作为商飞的C919，以及为我们商飞的C929做机身的这么一个工厂。事实上，我想总有一天我们能够为国际上面



氢气瓶



神舟载人飞船用的推进分系统主承力薄壁加筋截锥，是我国载人航天史上首次使用的大型碳纤维复合材料制品

的飞机的巨头们提供中国建材的复合材料产品。

**主持人：**如果想要连接得更加顺畅，就需要自己有新的技能来拓展自己的朋友圈，同时也让和自己的合作伙伴咬合得更加紧密。几位觉得自己在最近几年都锻炼了哪些新技能，写在这个齿轮的最中间好吗？周总您为什么写“系统集成”？

**周育先：**目前在中国建材的系统里边，已经有研发、设计、制造、生产、装备、服务以及在境外还有一些物流，就是有海外仓和超市，要进一步发展壮大就需要对全球的、全国的跨行业的一些生产要素进行系统集成，真的像这个齿轮一样，能有效传递新材料的一些能量。在这个系统集成里边，我自己觉得第一个要素，就是科技创新是驱动力。因为如果离

开了创新，整个的链条就失去了竞争力。

譬如说我们开发出来了全球规模最大的、性能最好的玻璃纤维生产线。那么在全球现在市场占有率已经有38%，但是这不够，我们要把玻璃纤维真正的能够在全球的工业进步当中，更大地发挥它的作用的时候，就需要去开发更多的产品。我们中国建材集团也只有开发出来3000多种的（玻纤）产品，但是全球复合材料的产品达6万多种。

第二个特点就是低碳，我们要有低碳的基础建材，低碳的其他新材料产品。

另外一个就是，我们的产品能够应用到一些低碳的场景，变成了低碳工业品的一个原材料。更重要的就是我们在理念上面要从创新的绿色、制造的绿



巨石埃及玻纤生产车间



智慧建造赋予60年法国MK3水泥厂“新生”

色、服务的绿色上面，真正能够去践行全生命周期的绿色。与此同时我们也承接了我们国家原材料行业的“双碳”公共服务平台，能够为原材料行业去鉴定、标定以及跟踪碳足迹上面起到一个公共服务的场景。

**主持人：**刚才您说拓展了很多朋友圈，您都认识了哪些新朋友？

**周育先：**我们跟埃及政府共同成立了一个联合实验室。通过中国标准的输出，为埃及制定了一个埃及的玻纤标准，通过埃及玻纤标准的制定，为我们埃及的生产基地，成为中国建材的一个重要海外基地，起到了非常重要的支撑和保障作用。

**主持人：**刚才您说了很多拓展了海外的朋友圈，其实就我观察，可能在今天这

个舞台上，您的这个新能力可能会和很多我们的企业的负责人也能做到精准的咬合。

**周育先：**你看肖总这边以前就在合作，跟西门子的，不是合作一两年。而今天的空客就是认识的一个新朋友，希望有朝一日，中国建材能够为空客贡献它的复合材料。

**主持人：**最近我听说周总一项非常重要的工作就是聚焦拓展自己的朋友圈是吗？尤其是国际朋友圈。

**周育先：**如果要把一个产品，最后要转化成真的能够带来利润现金流的商品的时候，就需要市场。这个市场如果心中是一个中国地图，和心中是一个全球地图，差别是巨大的。所以我们中国建材也提出来一个说，通过未来10年左右的时间



中国建材在沙特成功举行推介会

间的努力，能够在境外再造一个中国建材。这并不一定完全在于规模，更重要的是在于产业链，更重要的在于利润是不是能够更多。

所以也去了欧盟国家，也去了中东地区，也去了非洲地区。我自己的感觉，如果是中国的企业去做产业链的国际化的推广，或者是去聚焦国际化的要素，一个比较重要的体会，就是不同的国家，不同的地区，由于它的经济社会发展的水平不一致，不能以千篇一律的模式往外面走。

比如说我们在欧盟，实际上用的就是中国建材最高端的材料，最高端的数字化、智能化、绿色化的产品技术。在那个地方申请了专利，成立了实验室，进行了推广，把我们的技术真正能够在那个地

方落地，去完成刚才刘院士说的，从工程化产品到商品这个转换。目前看来取得了很好的效果。

但是如果在中东地区，我们的产业链的要素配置，可能就不完全是这个。所以我们跟沙特阿美签订的战略合作协议，就是一个“1133”的这样的策略。

“1”是什么？“1”就是要做一个联合实验室，也就是我在前面说的，就是要创新引领。还有一个“1”是什么？在那边要建一个低碳的产业园，能够把我在前面说的，能够把低碳的理念，扎扎实实在那个地方落地。

当然还有两个“3”，有具体的内容。总体而言就是从欧盟到了中东两边的产业链，如果要素去布局，需要差异化，到

了非洲可能就更不一样。我们还去了尼日利亚，但是尼日利亚的水平，整个的状况又不太一样。

**主持人：**但是我们听说您去尼日利亚的时候，不光是拓展新的朋友圈，还带着自己的老朋友一起去拓展新的朋友圈是吗？

**周育先：**这个就是刚才的齿轮，因为我们是做材料的，实际上做材料的它就是一个小的，比如说玻璃纤维，我们做到全球38%的市场占有率，可是我们的玻璃纤维的销售收入也只有几百亿元。可是玻璃纤维下端的复合材料，它的应用场景，销售规模就很大。

我们去尼日利亚也一样，因为尼日利亚它那个地方很缺电，我到那个地方，

前线当时汇报的是柴油发电，折合人民币每度电2.5元到2.7元的成本，天然气发电要2.2元左右的成本，但是我觉得用中国的太阳能光伏发电和储能技术在，一定能降到1元以下。所以我们这次去的时候也邀请了宁德时代的伙伴跟我们一块去。因为在国内，我们的锂电池隔膜是供应给了宁德时代，是他们的供应商。但是我们倒过来在尼日利亚，我跟曾总说，我们可以一起到那儿去看看，可能能够为我们双方的合作开辟一个新天地。所以不管怎么样，就是老朋友的合作走向国际和结识新朋友共同回归中国，这个是个既走出去又引进来的双向奔赴。☞



锂电池隔膜生产线



嘉宝莉

装饰和保护我们热爱的世界

新起点

视界  
Horizon

# 让中国涂料 因北新嘉宝莉而骄傲

北新嘉宝莉创立于1993年，是一家集涂料研发、生产、销售于一体的现代化高新技术企业，产品包括木器涂料、内外墙建筑涂料、工业涂料、地坪材料、外墙保温、艺术涂料、防水涂料、石艺漆、油墨和涂装服务等领域，全球涂料排名第26位，荣获国家智能制造试点示范单位、国家级“绿色工厂”、国家知识产权示范企业等荣誉。

## 孕育于改革春风中，与中国发展共进步

在20世纪90年代初，嘉宝莉在改革开放的春风中孕育而生。1993年，仇启明先生，一位人民教师，带着对美好生活的向往和对涂料行业的深刻洞察，毅然转行，并邀请了出色的学生加入此次创



业，创立了嘉宝莉品牌。嘉宝莉的诞生，不仅标志着一个新企业的起步，更预示着中国涂料行业即将翻开崭新的一页。

## 突出重围、两次突破，30年的砥砺前行

1993年，嘉宝莉第一款涂料PU木器漆上市。自此，嘉宝莉全国范围内的经销商网络



1993年顺德联邦化工有限公司成立

开始建立，因卓越的品质和优质的服务，嘉宝莉突出重围，跑赢数千家竞争者，为日后的高速发展奠定了厚实的基础。此后，嘉宝莉一直深耕家具漆领域，2004年，在行业内首倡水性漆，改写国内水性木器漆产业规模，推动行业“油改水”进程；2023年，牵头制定《生物基木器涂料》标准，持续引领家具漆行业进步发展。

随着社会与经济的发展，木器漆逐渐分化为专业的家具漆渠道和家装零售渠道。2001年，嘉宝莉在家装零售渠道推出乳胶漆，正式进入内墙漆市场。在发展乳胶漆过程中，嘉宝莉开行业先河，首个推出儿童漆的品牌，随后海藻泥、易呼吸等明星产品陆续诞生，为行业树立了新标杆，让消费者看到了中国涂料品牌的技术与实力。

## 装饰和保护我们热爱的世界

31年，很多企业完成了从创立到消亡的过程，而嘉宝莉，顺利穿越周期，在激荡的时代中持续引领进步，谱写了波澜壮阔的三十年发展。在发展的过程中，嘉宝莉逐渐感受到作为一家涂料企业存在的意义：涂料不仅是一种产品，更是一种力量，它的本质，在于装

饰和保护我们热爱的世界。

涂料装饰平面，平面构成空间，空间组成我们热爱的世界。涂料，以微米计覆盖于不同的平面上，默默地装饰和保护我们的世界。嘉宝莉以多元化产品，满足了不同市场的需求，每一个领域的进步，都是对装饰和保护世界的承诺；每一次创新，都是对美好生活的不懈追求。





北新嘉宝莉安徽工厂生产现场

## 让中国涂料因北新嘉宝莉而骄傲

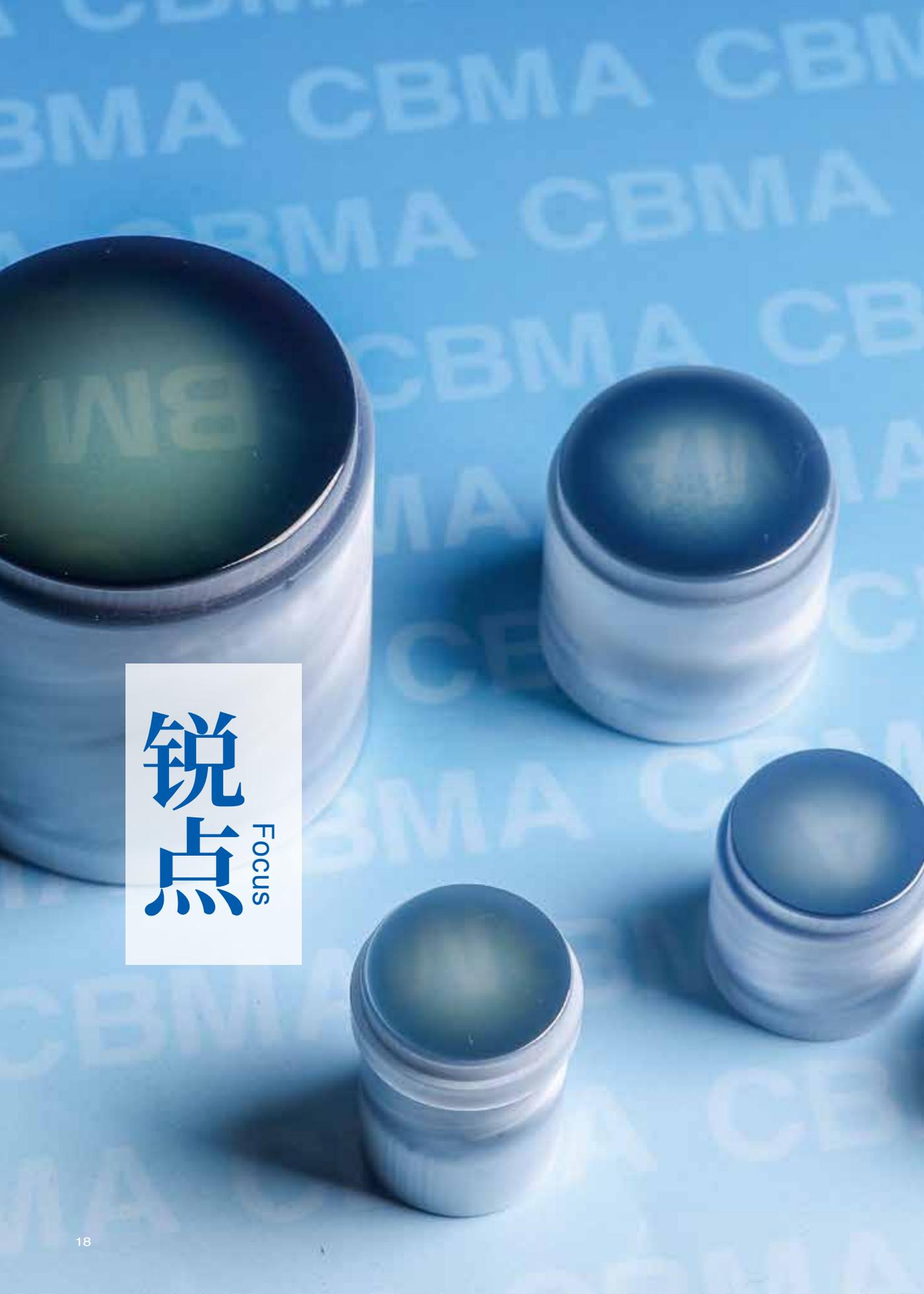
嘉宝莉创立之初，就立下了“让中国涂料因嘉宝莉而骄傲”的目标，经过31年的发展，北新嘉宝莉拥有335项国家专利授权，主导及参与起草102项国家或行业标准，拥有国家企业技术中心、国家博士

后科研工作站、国家认可实验室，品牌价值达356亿元，位居“全球顶级涂料企业”榜单第26位。

前30年，嘉宝莉一直坚持守规远行和顺势而为，获得了以上的成绩。步入第三十一年，嘉宝莉迎来了新的发展里程碑，加入北新建材，披上国家队战袍，自此，嘉宝莉变成

北新嘉宝莉，拥有了更大的资源优势 and 平台优势，迎来了新的发展篇章。

站在新的起点上，北新嘉宝莉将续写这段激荡人心的故事，以领先的姿态走进未来，朝着“让中国涂料因北新嘉宝莉而骄傲”的目标进军，让北新嘉宝莉成为中国涂料行业的骄傲！



锐点

Focus

## 中国建材总院创新引领、使命担当， 发展新质生产力



二十届三中全会审议通过了《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》。其中提到，“要健全因地制宜发展新质生产力体制机制”。

新质生产力是由技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级而催生的当代先进生产力。发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。战略性新

兴产业代表新一轮科技革命和产业变革的方向，是国家培育经济发展新动能，发展新质生产力，打造未来新优势的关键。

创建于1950年的中国建筑材料科学研究总院有限公司（以下简称中国建材总院），是新中国首批建材科研机构，突破了一批“卡脖子”技术，创造了中国建材科技史上多个“零”的突破，被誉为“新中国建材科技的

摇篮和发源地”，是我国无机非金属材料领域的战略科技力量。

面对新一轮科技革命和产业变革机遇期，中国建材总院聚焦“无机非金属材料研究与发展”核心主业，围绕“水泥、玻璃、陶瓷、复合材料、人工晶体、耐火材料、检验测试”七大优势学科，通过原创技术研发、创新成果转化、数字化绿色化转型等路径，着力发展“集成电路用关键材料、低碳建材、先进复合材料、耐火材料、新能源材料与装备、国防新材料和高技术服务”七大战新产业，加快布局未来产业，培育新质生产力。

## 科技创新引领产业创新

科技创新是发展战略性新兴产业，推动新质生产力的核心要素。中国建材总院大力推进关键核心技术攻关、布局基础研究，打造原创技术策源地，以原创成果助力战新产业高质量发展。

2023年，中国建材总院在特种胶凝材料、先进陶瓷材料、特种功能材料及高技术服务等领域的68项科



氮化硅陶瓷

技成果为解决行业关键技术需求、服务建材工业绿色发展和国家重点工程提供了有力支撑；高分辨低缺陷光纤倒像器制备技术、宽动态响应高耦合效率高增益微通道板制备技术、新型低碳建材关键技术等10项技术达到国际先进水平。

中国建材总院中材高新氮化物陶瓷有限公司，是目前国内唯一、世界第三家实现热等静压氮化硅陶瓷材料批量制造的企业，拥有国内领先的、产能最大的高性能氮化硅陶瓷生产线。将高纯度氮化硅粉末压制成陶坯，再经过2000个大气压的高压和2000摄氏度高温的锻造……走进位于山东省淄博市的中材高新氮化物陶瓷有限公司生产基地，可以看到新一批氮化硅陶瓷球正在从高性能氮化硅陶瓷生



陶瓷弹簧

产线下线。

“我们自主研发的氮化硅陶瓷球硬度仅次于金刚石，重量只有同体积钢材的三分之一。用它们制成的陶瓷轴承，转速可达每分钟60万转，耐高温1200摄氏度，还有自润滑等特性。”中材高新氮化物陶瓷有限公司董事长、总经理孙峰说。

经过40年的磨砺与攻关，中材高新自主研发的氮化硅陶瓷轴承球材料性能居国际先进水平，成为全球继日本Toshiba公司、美国Coorstek公司外第三家可以批量化生产该类产品的

企业，填补了国内空白。目前，氮化硅陶瓷球已广泛应用于风力发电机、电动汽车等领域。

作为国家级工业陶瓷专业研究院所，近年来，中国建材总院山东工陶院围绕先进陶瓷关键原材料、功能性陶瓷材料及新能源材料不断解决“卡脖子”技术，突破了氮化物陶瓷纤维、陶瓷球/辊棒、陶瓷天线罩及陶瓷弹簧等产品制备的关键核心技术，科技创新成果丰硕，不断为催生新质生产力增添注脚。例如，针对气凝胶材料制备成本高的难题，攻克了气凝

胶材料低成本制备技术，并突破气凝胶材料在水泥工业应用技术，实现在水泥烧成系统热工装备大面积应用，吨熟料生产可节省标煤1.5kg。山东工陶院自主研发的氮化物陶瓷纤维、高性能陶瓷透波材料等新材料、新技术均为中国重大工程装备提供了重要保障。

2023年，中国建材总院咸阳陶瓷院自主研发的国内首台套年产万吨锂电负极材料连续回转炉的成功交付，实现了我国锂电池负极材料生产领域的重大突破。研发团队通过攻克密封形式、加热方式、防粘壁等关键技术和工艺，实现了锂电池负极材料

生产的高效化、连续化。与原有成熟设备相比，万吨级锂电负极材料窑炉直径放大了30%，长度增加了40%。这台回转炉的成功运行，提升了锂电池负极材料的生产效率，降低了生产过程中15%的能源消耗，为客户节约20%以上的成本，进一步提升了我国在全球新能源产业中的竞争力。

中国建材总院北京分公司在战新产业核心技术攻关中不断取得重要突破，在4 $\mu$ m光纤倒像器扭丝区高度压缩、边缘分辨力提升等重点工作上取得了显著成果，实现了光纤倒像器扭丝区高度的压缩，将对比度指标提升至1.0%，减小了光纤倒像器的外



锂电负极材料连续回转炉



2017年8月3日总院低热水泥全坝应用于白鹤滩水电工程 (白鹤滩水电站效果图)

形尺寸,使其在满足高清晰度的同时实现轻量化,性能指标达到了行业领先水平。

### 使命牵引加速成果转化

近年来,中国建材总院围绕国家所急、行业所需、社会所盼,持续推动科技创新成果转化。

水泥科学与新型建筑材料研究院作为中国特种水泥研发的起源地,从解放初期至今历经“仿造—自主开发—研究创新”的发展过程,发明了60余种特种水泥,其中20多个品种形成了产业化规模。具有代表性的是微膨胀低热硅酸盐水泥,在乌东德和

白鹤滩两大300米级特高拱坝实现了全坝应用和真正意义的“无缝大坝”工程奇迹,属世界首创。目前该成果正逐步推广至金沙江上游、雅鲁藏布江、黄河流域等水利工程,川藏铁路及南海港口码头等工程的建设。

中材高新多年来持续围绕新技术进行自主研发并推动创新成果转化。在国内率先实现了高性能氮化硅陶瓷产业化,热等静压氮化硅轴承球等产品达到国际先进水平;自主研发了氮化物陶瓷纤维、高性能陶瓷透波材料等新材料,并孵化出氧化铝陶瓷、石英陶瓷、高压电瓷、陶瓷膜等产业。高压电瓷为我国二十多项特高压工程配

套提供了超60%的棒形支持绝缘子；熔融石英陶瓷坩埚产品曾为我国多晶硅铸锭行业提供超20%的关键配套材料，打破美法日的垄断；高品质氧化铝耐磨产品，超过70%出口至全球30多个国家。

哈尔滨玻璃钢研究院有限公司（以下简称哈玻院）是我国最早从事树脂基复合材料研发的科研机构之一，经过60多年的技术攻关，哈玻院成为我国纤维缠绕技术、拉挤技术、热熔预浸技术、铺放技术的主要发源地，研制产品应用于神舟、天宫、天舟、空间站、嫦娥、长征等航天重点工程。

“目前，哈玻院自身所持有科技创新成果转化率达到90%以上。哈玻院还与国内多家高校及科研院所合作攻关，在航天、轨道车辆、通信建设、市政工程、汽车等领域孵化了一大批中高端复合材料系列产品。”哈玻院研发中心副主任李军说。

作为中国建材总院旗下主营耐火材料的上市公司，瑞泰科技持续深耕并引领耐火材料领域科技创新，开创性研发了低导热多层复合莫来石耐火材料，水泥窑模块化轻量化窑衬，洁净钢、特种钢用高性能、长寿命、节能



低导热复合莫来石砖

环保耐火材料等绿色产品，实现产业化应用，为我国高温工业的节能减排做出重要贡献。

目前，中国建材总院累计实现有效专利4017项，其中发明专利1742项，国际专利26项。重视科技成果转化的同时，中国建材总院也在不断将技术和专利转化成标准，抢占行业制高点。

2023年，中国建材总院累计立项标准156项，其中国际标准1项、国家标准15项。国检集团主导制定的国际标准ISO 5722《精细陶瓷（高性能陶瓷，高技术陶瓷）——陶瓷粘结剂拉伸和剪切蠕变试验方法》正式发布；咸阳陶瓷院牵头立项国际标准ISO 10545-23《陶瓷砖基材和釉层弹性模量的测定》，该标准将进一步提高我国在陶瓷砖领域的技术标准话语权和国际影响力。

## 数字化绿色化赋能产业转型升级

全球新一轮科技产业变革方兴未艾，把握数字经济发展机遇，对于培育壮大新质生产力、推动中国式现代化发展具有重要战略意义。在国家大力推动数字经济发展的背景下，中国建材总院紧握时代脉搏，推动高水平数字化、智能化、绿色化转型升级。“新质生产力本身就是绿色生产力”。以科技创新推进产业数字化、绿色化转型升级，是中国建材总院正在重点推进的工作。

瑞泰科技前瞻性地提出以绿色低碳循环为目标，实现了从研发、生产到产品的绿色闭环，最终形成绿色绩效。针对钢铁工业，瑞泰科技自主研发了洁净钢、特种钢用的高性能、长寿命、节能环保型耐火材料，如节能环保型无碳钢包衬砖，解决了钢水冶炼过程中，钢包衬砖含碳材料带来的钢水增碳、温降大、耗能高等问题。

数字化建设方面，瑞泰科技在瑞泰马钢建成了全国耐火材料行业首个“透明工厂”，在郑州瑞泰搭建了“5G+智慧工厂”，开创了耐火材料的绿色制造、智能监控系统等一系列



瑞泰马钢“透明工厂”



水泥碳管理数字化平台

关键技术相结合的发展新模式。

为提高生产线自动化水平，满足生产需求并提升产品质量，中建材光子科技有限公司率先引进 ERP 管理系统，实现生产流程自动化、规范化、科学化，生产线全流程可追溯，同时对光电玻璃的生产进行全流程技术工艺革新，玻璃光纤预制棒材料得料率提升了25%，同时解决了超高粘度光电玻璃高品质熔制难题，内质合格率提升了30%，材料利用率提升了50%以上。

国检集团持续优化服务手段和服务模式，与天山材料共同开发建设的“企业—区域—总部”水泥碳管理数字化平台，为水泥行业实现高质量碳达峰奠定了坚实基础。“该平台实

现了对水泥企业碳排放数据的实时管理，可在线跟踪国际和国内碳交易市场动态，通过对接全国碳市场管理平台，为即将纳入全国碳市场的水泥企业提供安全可信的基础数据和技术保障，为行业组织和主管部门提供真实可靠完整的碳排放数据。”国检集团总工程师闫浩春说。

国检集团湖南公司将智慧水利作为水利高质量发展的重要举措大力推进，按照“需求牵引、应用至上、数字赋能、提升能力”的要求，以数字化、自动化、智能化为主线，以远程测报、智慧模拟、精准决策为路径，聚焦水旱灾害防御、灌区信息化、农业水价综合改革、水库智慧巡检、雨水情及大坝安全监测，加快构建具有预

报、预警、预演、预案功能的智慧水利体系。

以数字化引领科技创新，打造“数字总院”，近年来，中国建材总院围绕数智研发、数智生产、数字园区、数智管理和数智服务五大方面，全面实施数字化转型，在实现科技自立自强、效率效益优先、整体转型升级、管理改革提升、提供整体解决方案等方面成效显著。

发展战新产业，培育新质生产力，道阻且长。郅晓表示，2024年，中国建材总院将继续坚持长期主义，以“夯

实基础研究和发 展战略性新兴产业”为发力点，从战略上统筹谋划科技、产业、人才等工作，不断优化有利于科技创新的体制机制；有序推进国家、行业、集团重大科技任务，不断加大关键核心技术攻关力度，研发探索实用有效的新技术，推进成果的转化落地。

“中国建材总院将坚持履行‘服务国家重大工程、服务国防现代化建设、服务国民经济主战场’的企业使命。在新一轮科技革命与产业变革中抢占学科高地、再攀科技高峰。”郅晓说。■



工作人员产品检测



《廉韵》 布尔津天山 李红红

# 廉洁扬正气 清风润天山

## ——天山材料廉洁文化品牌建设纪实

天山材料纪委

为深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持思想建党和制度治党同向发力，天山材料把加强廉洁文化品牌建设作为一体推进“三不腐”的基础性工程抓紧抓实，惩治震慑、制度约束、提高觉悟一体发力，推动全面从严治党的落地生根。



### 一、廉洁文化品牌建设目的

天山材料着力构建以“三严三实——严学习、严教育、严制度，严自律、严他律、严惩戒”为支撑的“清廉天山”廉洁文化品牌，通过人人参与、人人创建、人人维护的共同行动，展现天山材料“廉洁扬正气 清风润天山”的廉洁价值导向，营造“对待同事清清爽爽、

对待上下级规规矩矩、对待业务伙伴干干净净”的廉洁文化氛围。

### 二、廉洁文化品牌建设内涵

廉洁文化品牌：清廉天山  
廉洁文化标语：廉洁扬正气 清风润天山  
廉洁文化标识：



标识以中国建材红为主色调，外部圆形的线条包裹着由“廉”字和“山”字组成的线条，说明廉洁问题不能出圈

(外部圆形)，廉洁问题是刚性要求(圆内线条)，廉比山高(圆内结构比例)。两座山峰分别呼应天山材料的公司名称及办公楼外形，将“廉”字巧妙嵌入办公楼外形内，寓意天山材料人以“廉”筑心，将清正廉洁的价值理念融入生产经营各个环节。

廉洁文化品牌创建内涵：

——筑牢“清廉”的思想根基。以信念强基固本，以文化启智润心，以道德砥砺品格，夯实清正廉洁思想根基。

——守好“清廉”的作风底线。持续推进作风建设常态化长效化，接受廉洁元素的浸润，自觉植“廉”于行。

——形成“清廉”的文化氛围。把廉洁文化建设融入公司文化建设中，突出天山材料特色，营造廉洁从业氛围。

——激发“清廉”的内生



天山材料办公楼

动力。以盯住“关键少数”带动“绝大多数”，激发公司高质量发展内生动力和经营活力。

### 三、廉洁文化品牌建设任务

**盯学习，夯实清正廉洁思想根基**

坚定理想信念。以党的政治建设为统领，不断增强政治自觉、思想自觉、行动自觉，始终在政治立场、政治方向、政

治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。加强党委全面领导，推动党的领导与公司治理有机结合，扛稳扛牢主体责任，增强底线思维、坚持问题导向。

强化理论武装。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务。坚持把理论学习成果与推进深化国有企业改革的各项工作结合起来，与完成经营目标工作结合

起来,督促党员干部把坚持“两个确立”、做到“两个维护”落实到工作中、体现在行动上。

### 盯教育,厚植廉洁奉公文化基础

加强廉洁教育。通过专题党课、参观交流、学习调研、主题实践等活动强化廉洁意识,按要求、按程序规范开展新任职干部廉洁教育“五步走”,在总经理特训营常态化设立“廉洁大课堂”。更好地利用OA纪检平台、微信公众号等媒体阵地,增强广大干部职工对建设清廉天山的心理认同、行为趋同。

强化警示教育。用好身边人、身边事,召开年度警示教育大会,实名通报典型案例,总结普遍性特点和规律性成因,以案说纪、以案为鉴。及时整理审计监督和执纪问责发现的案例,利用OA纪检平台廉

洁教育栏目曝光通报,教育引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线。

### 盯制度,筑牢廉洁从业防控堤坝

加强制度建设。把制度建设摆在更加突出的位置,推动各级党组织把全面从严管党治党转化为落实制度治党、依规治党的自觉行动,建立系统集成、有效管用的制度体系,全方位织密制度的笼子,真正实现制度管权、管人和管事,不断把制度优势转化为治理效能。

强化贯彻执行。开展制度宣讲、以考促学等活动,完善制度执行监督机制,强化日常督查和专项检查,及时掌握制度执行情况。科学评估并不断提高政策措施的可行性、有效性。进一步健全完善操作性强、针对性强的制度贯彻执行机制,切实让铁规发力、禁令生威。

### 严自律,涵养廉洁自律道德操守

加强思想品德修养。培养积极健康精神追求,做到大公无私、公私分明、先公后私、



黑板报:若羌天山(安全环保部)

公而忘私。强化自我修炼、自我约束,时刻自重自省、自警自励,管好生活圈、交往圈,严守规矩、不逾底线。正确看待严管就是厚爱,习惯在受监督和约束的环境中工作生活。

加强清廉家风建设。把家风建设作为新形势下全面从严治党的重要抓手,将廉洁意识从工作延伸到生活、从单位延伸到家庭,做好表率,严格要求和约束亲属子女守纪、守法,营造崇廉尚廉家庭氛围,形成家风建设与廉洁文化建设的双向良性循环。

### 严他律,构建全方位大监督格局

深化监督体系。纵深推进党委主体责任、纪委监督责任、党组织书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”“四责”协同,形成纵向到底、横

向联通的管党治党责任体系。发挥“再监督”职能,不断强化“有管理就要有监督”的意识,统筹推进各类监督力量整合、程序契合、工作融合。

强化日常监督。坚决贯彻党的民主集中制原则,加强对“一把手”和领导班子监督,紧盯关键岗位、关键领域、关键环节、关键时点。锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神。持续开展全级次企业“党风廉政建设月月谈”,助力建设忠诚干净担当的干部队伍。

### 严惩戒,助推廉洁文化落地生根

精准运用“四种形态”。抓早抓小,细分苗头性倾向性问题、轻微违纪、严重违纪的界限,对问题线索做到精准处置,对党员干部处理做到不枉

不纵。形成严格监督执纪、容错纠错和澄清保护的协同机制,引导广大领导干部改进不足、履职尽责,为公司改革发展更好地负重前行。

强化追责问责力度。强化主责就是首责、守土必须尽责的意识,坚持问题导向,对党组织和领导干部落实“两个维护”不力、落实党中央决策部署不坚决不彻底、打折扣搞变通等行为,严肃追究主体责任和监督责任,实现政治、纪法、社会效果相统一,形成以问责倒逼责任落实的正面效果。

下一步,天山材料将着力提升“清廉天山”廉洁文化品牌的影响力,充分发挥廉洁文化导向作用,持续涵养风清气正的政治生态,为公司高质量发展作出更大贡献、展现更大担当。■

# 用好“深度学习、实调研、抓落实”工作方法 保障新时代中材智科大局行稳致远

## ——中材智科纪委监督执纪综合室关于总包项目调研报告

达欣桐

二十届中央纪委二次全会提出“强化能力建设，发扬斗争精神，坚定斗争意志，增强斗争本领，用好深度学习、实调研、抓落实工作方法。”习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，是新时代新征程深入推进全面从严治党、党风廉政建设和反腐败斗争的根本遵循，为做好新征程纪检工作提供了强大思想武器和科学行动指南。当前，最关键就是要深入学习贯彻这一重要思想，准确把握这一重要思想的精髓要义、实践要求，自觉贯彻到纪检工作全过程各方面。“实调研”作为贯通连接“深度学习”和“抓落实”的桥梁纽带，尤其是作为企业监督执纪部门，更要立足中心服务大局，通过调查研究，及时地把党的政策深入宣传贯彻下去，将群众的愿



上党课

望和要求及时反映上来，从而更好地为企业健康发展保驾护航。

### 一、调研工作务实高效、有序推进

为进一步贯彻好二十届中央纪委二次全会的部署安排，中材国际智能科技有限公司纪委书记带队赴公司总包项目现场进行调研，并讲授党课，着重宣传廉政意识和法治意

识，引导党员干部要严格遵守党纪法规，自觉抵制各种不正之风。在调研期间，调研组倾听一线员工意见建议，包括项目安全宣传费用、异地就医、年度体检、跨专业培训和财务报销等问题。针对调研发现问题，纪委书记组织相关部门负责人进行讨论并提出解决方案，责成纪委监督执纪综合室制定问题清单和解决时限，监督进展情况，并出具意见建议

办理答复函。督促各职能部门改进工作作风，确保项目建设稳步推进。

## 二、问题发现真实有效、精准得当

习近平总书记强调：“要了解实际，就要掌握调查研究这个基本功。要眼睛向下、脚步向下，经常扑下身子、沉到一线，近的远的都要去，好的差的都要看，干部群众表扬和批评都要听，真正把情况摸实摸透。”本次调研发现问题、建议共计4大类，8小类，具体情况如下。（一）财务保障问题。

1.项目部部分人员反映备用金周转不开，建议财务提高报销速度；2.希望财务部安排会计定期到项目现场，对报销等问题进行现场指导并解决问题；3.希望组织召开财务工作答疑培训会。（二）项目建设问题。4.建议进一步增加安全宣传经费；5.建议公司组织相关人员参加国外相应的专业培训，并取得证书（国外的建筑业相关资质证书，例如所在国项目经理

证书，安全员证书，测量员证书等），以便于更好地服务国外项目。（三）专业培训问题。6.建议公司组织跨专业培训，打通各专业间壁垒，更好地为项目服务。（四）职工健康问题。7.长期在项目现场的员工年度体检问题；8.公司员工异地就医问题。

以上问题建议既是解决项目部人员关心的急难愁盼问题，也是公司发展遇到的实实在在的难题，解决好上述问题建议一方面可以提升公司员工的幸福感、安全感、获得感，另一方面也有助于提高公司发展的速度和效果。

## 三、解决措施详实有力、务求实效

调研不是目的，形成调研报告也不是“终点”，要用心用力做好调研“后半篇文章”，解决实际问题才是调研的价值和意义所在。要在成果转化上下功夫，让调查研究成果转化为具有创新性、针对性、指导性和操作性的工作举措，达到调

查研究工作同中心工作和决策相结合，切实把调查研究成果转化为推进工作、解决问题的实际成效。通过这次调研的反馈，我们注意到，项目部人员提出的问题和困难在其他项目部也普遍存在，经公司领导审批，将此次调研的反馈结果扩大通知到公司各项目部，帮助其他项目部解决共性问题，并根据实际情况进行改进和完善，对各项目部的工作产生了积极的影响。具体措施如下：

（一）财务报销加力提速，财会指导直达现场。财务工作是项目正常推进的“发动机”和“动力源”，因此要多管齐下确保财务工作及时到位。1.针对备用金周转不开问题。财务部确保五个工作日内完成报销审核、付款或冲账流程。2.针对安排公司财务赴现场服务建议。公司统筹安排会计人员在总包项目建设期间，到项目现场部三次，指导项目人员现场报销，协助解决问题。3.针对公司财务部组织召开答疑培训会的建议。资产财务部收集、汇总各项



目部的问题，并进行逐一解答；每半年举行一次视频会议，对问题进行解答培训，按需适时组织答疑会。

(二) 项目经费有序增加，积极获取国外资质。安全工作大于天，因为安全直接关系到公司职工生命健康和公司形象。4.针对安全宣传经费问题。项目经理可以按流程申请预算变更；积极主动适应国外项目建设要求，获取国外项目建设相关资质有利于打开国外市场，推进项目进度。5.针对关于国外总包项目相关人员参加所在国相关培训，并取得证书问题。肯定公司职工在当地

获取诸如现场经理证书、安全员证书、现场测量员证书等的积极作用，若后续承接国外项目，公司将在项目策划时，统一考虑该问题。

(三) 全面布局专业培训，建设一专多能队伍。完成一个项目往往需要多个部门合作才能顺利交付，只有对各方面都有所了解，才能更好的完成项目、达到目的。6.针对组织跨专业培训问题。加强公司职工的思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，人力资源部会同工程设计部制订年度跨专业培训计划。

(四) 以人为本开展工作，

优化就医体检程序。新发展理念最重要的内容就是突出以人为本，一切工作的出发点和落脚点都是要确保人员的生命健康和安。7.针对关于长期在项目现场人员在项目所在地体检问题。按照综合办公室公布的流程及要求，项目现场驻厂人员（国内）可以在项目所在地进行体检。8.针对公司总包现场员工异地就医问题。可以按照相关手续及规定要求办理异地就医及报销手续。

纪委监督执纪部门积极用好“深学习、实调研、抓落实”的工作机制，通过此次调研，不仅为解决项目部人员的急难愁盼提供了有力支持，也促使职能部门改进工作作风，更加关注基层一线的干部职工，提高了服务质量和效率。充分体现了在深学习中找准调研的方向和要求，在实地调研中深化学习、推动工作落实，在保障护航中心大局上准抓落实，以真抓实干的实际行动体现新担当，推动公司年度目标落细落实。■

## 创新是我们实现 技能进阶的法宝

——鲁南中联张力

中国联合水泥所属企业鲁南中联水泥有限公司张力，2009年大学毕业后，进入了中联水泥这个大家庭。怀着心中的梦想，一直奋战在电气岗位的第一线，从一名普通电工逐步成长为电气运行班组的负责人、公司劳模创新工作室的带头人。



鲁南中联水泥有限公司张力(右一)

## 竞赛赋能

今年“五一”前夕，我所在的鲁南中联生产技术部被中华全国总工会授予“全国工人先锋号”。去年11月，在吉林长春举办的全国水泥行业班组长综合管理技能竞赛中，我公司代表队一举夺得技能竞赛的团体一等奖，我也获得了个人第一名的成绩。

荣誉背后离不开辛苦的付出和艰苦的奋斗。在比赛前夕，由于没有参赛经验，我们只能摸着石头过河，参赛队员都会利用周末时间进行集训。

踏上前往长春的火车，我们依然不浪费任何闲暇时光，加紧复习理论知识，在火车上就开始了新一轮的“备战”。来到长春，我们会利用每一刻空余时间进行赛前准备。

在激烈的比赛中，我们团结协作，高质量完成5个实操技能考核项目。领奖台上，主持人这样提问：你们队伍成功秘诀是什么？我们的领队回答道：“所有的幸运都源于努力，只有越努力，才会越幸运。”

同时，我们也积极参加各类省级和市级技能





竞赛，以赛促学，以赛促练，以赛促训，培养出更多知识型、技能型、创新型的高素质技术技能人才，为推动企业高质量发展提供更加坚实的人才保障。

## 创新创效

近年来，我们依托劳模创新工作室，搭建创新平台，为推动企业高质量发展持续贡献力量。

工作室成立于2018年4月，2022年被评为山东省劳模和工匠人才创新工作室。工作室下设电气、机械、工艺、新材料四个创新小组，所有成员全部来自生产一线的技术专家和技术骨干。

作为公司创新工作室的带头人，我认为，创新不一定是致力于研发多么高精端的技术和装备，作为生产企业，能利用好现有的科学技术和设备实现生产目标，这本身也是一种创新。近三年来，由创新工作室牵头完成的26个创新改造项目获得了中国建材及山东建材的技术革新奖项。

每一个项目的成功都需要思路创新，更需要不放弃的精神。今后，我们将继续利用好、组织好、维护好创新工作室这一载体，将其建设成为“人才成长的新摇篮、质量安全的新防线、降本增效的新窗口”。

## 更快成长

我所从事的专业是电气运行，这是一门技术工种，怎样才能让自己尽快成长起来？刚入职时，我的老班长告诉我，有目标才会有前进的动力，作为年轻好员工，参加技术比武是检验业务技能的途径，从那以后，我便下定决心钻研业务，面对工作，我总会抢着干、追着学。

通过不断积累，我鼓起了报名参加技术比武的勇气，在我参加的7次技术比武中，共获得了4次第一名和1次第二名。在2019~2021年，我带领一支17人的电气团队，负责一条5000t/d熟料生产线的电气运维工作，从一名技术人员转变为管理者角色。

刚接手时，由于对现场设备熟悉程度不够，每当下班回到宿舍，我都会把对讲机放在枕边，及时了解生产信息，一旦发现难处理的问题，我就会直奔现场。那段经历可以说是我成长道路上的一笔财富，使我的思想更加开阔、意志更加坚定。

回到公司后，通过公司搭建的大学生挂职锻炼平台，我逐步成长为电气运行班组的负责人。未来，我也将立足本职，争做工人队伍中先锋模范，为企业发展贡献自己的一份力量。■

## 忘不了在高原雪夜 我们并肩同行

—— 中复神鹰西宁公司柴娟

中国建材中复神鹰碳纤维西宁有限公司柴娟，怀揣着对化工行业的热忱，2010年大学毕业进入化工企业。参加工作14年来，她始终坚守生产一线，坚持将专业理论与生产实践相融合，融入到车间安全、设备、成本管控及工艺改进各方面。14年时间，她培养的徒弟超过300人，他们遍布在尿素生产、聚合生产等各关键技术岗位。在师徒携手中我们互学互鉴、共同成长，2023年她获得中复神鹰股份公司首届“科研巾帼标兵”，我们的团队获得公司“最美奋斗者团队”，2023年被青海省总工会评为青海省“高原工匠”。



## 坚守初心

2010年7月大学毕业，我以一名项目管理员的身份投入到了化工装置的建设中。

进入建设项目现场初期，空旷的土地上只有一座11层的钢结构，下过雨的土地一片泥泞。

作为唯一的女同志，看着这样的环境没有打退堂鼓的想法是不可能的，加之化工企业危险性高、设备管道布局错综复杂，但我依然顶着压力将项目建设完成。

随着项目管理员编入生产班组，我便成为了当时第一个化工总控工主操，负责难度最大、风险最高的工序操作。

凭借坚定的信念和顽强的毅力，我以责任心、爱心、细心、精心，全身心地投入工作，2017年在内训师公开竞聘时，以第一名的成绩领先胜出。

上学的时候经常听老师讲一句话：要做一个对社会、对国家有用的人。那时候不懂这句话的含义，时常问自己：“怎样做才是一个对社会、对国家有用的人呢？”

作为一名常年扎根在生产一线普通产业工人，经过这些年的学习、历练和领悟，我始终坚信，不管从事什么工作，岗位可以平凡，但工作绝对不能平庸，爱拼才会赢，这是永恒不变的真理。只要认真付出就有意义，就是为社会做出贡献。

## 科研创新

在西宁碳纤维基地项目建设及快节奏发展过程中，我们经历了建设初期的“荒无人烟”和冬季安装的“寒风刺骨”，经历了生产调试的“唇枪舌剑”和第一釜聚合反应的“欣喜若狂”，回想我们的碳纤维事业之路，有很多令人感动的场景。

2021年3月西宁基地第一条生产线试运行，自此后，我一直致力于提高聚丙烯腈原液稳定性研究。

还记得第一次系统出现大块凝胶、杂质的那天，我带着我的团队逐个连夜拆管道排查，一直持续到凌晨两点才解决了现场问题。

在大雪纷飞零下20摄氏度的下班路上，大家有说有笑，累并快乐着，这个场景让我深受感动。

从那时起，我心里更加坚定，有这么一支肯干事的团队，没有干不好的工作，我一定要带他们学到更多知识，更要去关心他们的生活困难、工作困难，让他们的付出值得，不辜负任何一个人的期待。

在车间管理中，我发现基层操作人员工艺原理知识欠缺、专业技能提升慢、生产过程管理薄弱，是化工生产现场最大的安全隐患。

意识到这个问题后，我主动毫无保留地对同

事进行“传、帮、带”，在最看不到成绩的地方帮助大家“拔高”。

我们车间里张贴着这样的警示语——“勇于承担责任、才能承担更大的责任”，这是对我最大的激励和鼓舞。

## 扛牢责任

绿色发展是高质量发展的底色，新质生产力本身就是绿色生产力。

我们围绕健全绿色低碳发展机制探索一系列创新举措，不断提升绿色发展动力。

为了加快碳纤维高质量发展，我们立足青海高原清洁能源优势，在生产各工序进行设备设施改进，每天都能看到我们在各车间周围看风向、检测

气体指标，监督检查成员穿梭于各用能位置，查水电气有没有浪费。

经过团队坚持不懈的努力，各车间及周边人员工作舒心、村民感受变好、各项用能指标降低，这就是我们的“绿色成绩单”。

自2020年9月起，我和团队先后顺利完成了11条PAN聚合生产线及溶剂回收车间建设安装，并一次性试车投料成功，保障了全球海拔最高、单体规模最大的西宁碳纤维基地一期、二期项目顺利投产，并且以最快的速度调整工艺、稳定运行，实现了年产2.5万吨碳纤维项目“开即稳、稳即满”。

秉承“材料创造美好世界”的使命，我们始终坚守一腔不忘初心的热忱，探索碳纤维前端工艺提升改进，以解决国内外不同碳纤维使用质量要求。📖





# 沙龙

## SALON

- 追求更高的目标  
永远在路上
- 书法欣赏
- 绘画欣赏
- 摄影欣赏

# 追求更高的目标 永远在路上

文 浙江三狮南方新材料 陈松生

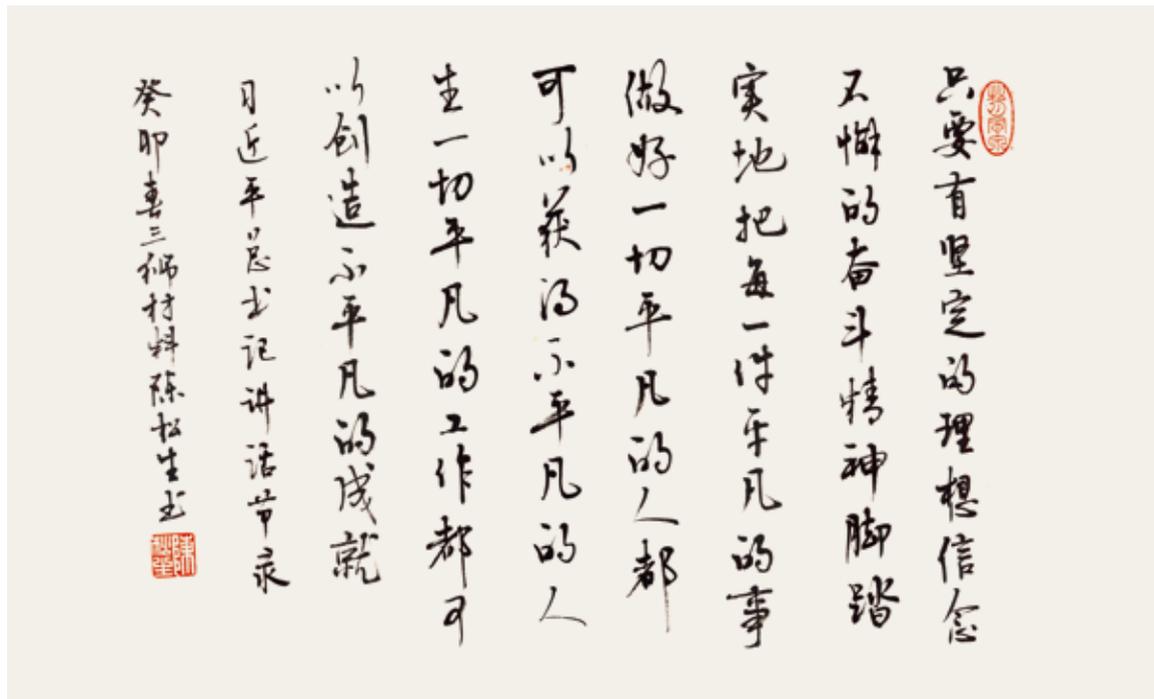


陈松生，硕士，高级经济师，现任浙江三狮南方新材料纪委书记。

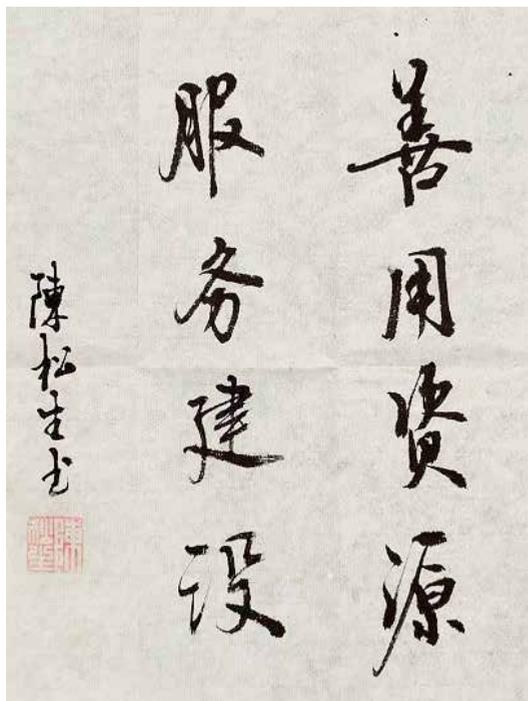
演变复杂的中国汉字，有的纤细婀娜，有的厚重有力，一笔一画独特无穷的变化，让我深深体会到了书法之美！初中时我开始练习硬笔书法，大学期间进入学生会做宣传工作，并开始学习毛笔书法，因为喜欢与热爱，写字成为了我生活中不可或缺的一部分。

书法承载了丰富的文化内涵，习字的过程仿佛是在与历史对话，感受传统文化的力量。参加工作以后，我依然没有放弃这一爱好，经常临习各类碑帖，观摩体会名家书写技法，偶有心得，乐在其中。多年来我也参加了一些书法比赛活动，收获了一些荣誉与肯定，高中时我收获了第一个书法类奖项（1998），我的作品还先后多次入选中国建材集团各级展览，包括股份公司上市十周年作品展（2016）、集团“抗击疫情 决胜小康”专题展览（2020）、集团《善用文化之美—记录新时代工业企业的风姿》（2022），集团“美在中建材 奋进新征程”专题展览（2023）等，2022年我获评集团“善用文化中心”创作达人。

书法讲究笔法、字法、章法、墨法等，对照前人法帖，体会前人书写的状态，努力还原前人书写的效果，



《习近平关于平凡的论述》



《善用资源服务建设》

虽不能至，心向往之。多年的书法练习，让我充分认识到坚持与创新的重要性，长期练习固然不可或缺，而学习中更要勇于探索，融入个人风格，通过创新使书法焕发新的活力。我努力追求最合理的书写技巧，在线条的变化中，表现自己的情感和思想，心情往往也会在笔尖的行走中不知不觉归于平静，我会因为长时间不能掌握一点技巧而焦虑，也会因为偶有所悟而豁然开朗。

书法磨炼了我的意志，培养了我追求精益求精、专心专注的习惯。启功先生说过：“写字就是穿衣裳，没什么了不起的，关键在读书。”说的是功夫在字外的意思，这也让我更深刻地理解了“三精管理”的要求，认识到“人人都有提升的空间，事事都有完善的可能”，激励我勤学多思，认真学习，努力工作，履职尽责。因为书法我与许多书法爱好者

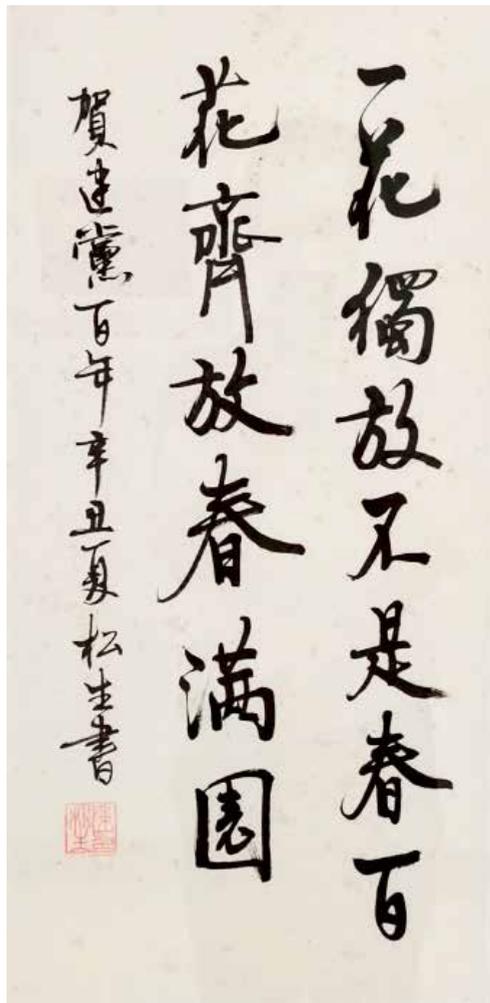


《风清气正行稳致远》

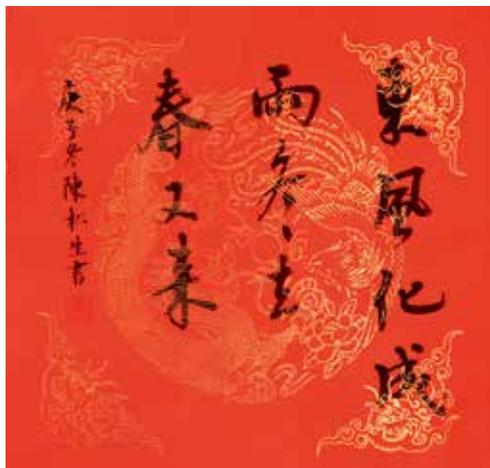
结为朋友，并成为了工作生活中的良师益友，2010年以后，我开始书写春联赠送给同事朋友，每年100副以上。

我将廉政诗文与书法相结合，让廉洁文化具有更加深远的影响力。书法融入了我从事的纪检工作，我在纪检活动中加入书法元素，在企业廉洁文化品牌标志中应用了我书写的“砣心同廉”，让大家在欣赏书法艺术的同时还能受到廉政文化的启迪，让廉政思想传播更加广泛。

书法学习永无止境，只有起点，没有终点，我们永远都在求索的路上！



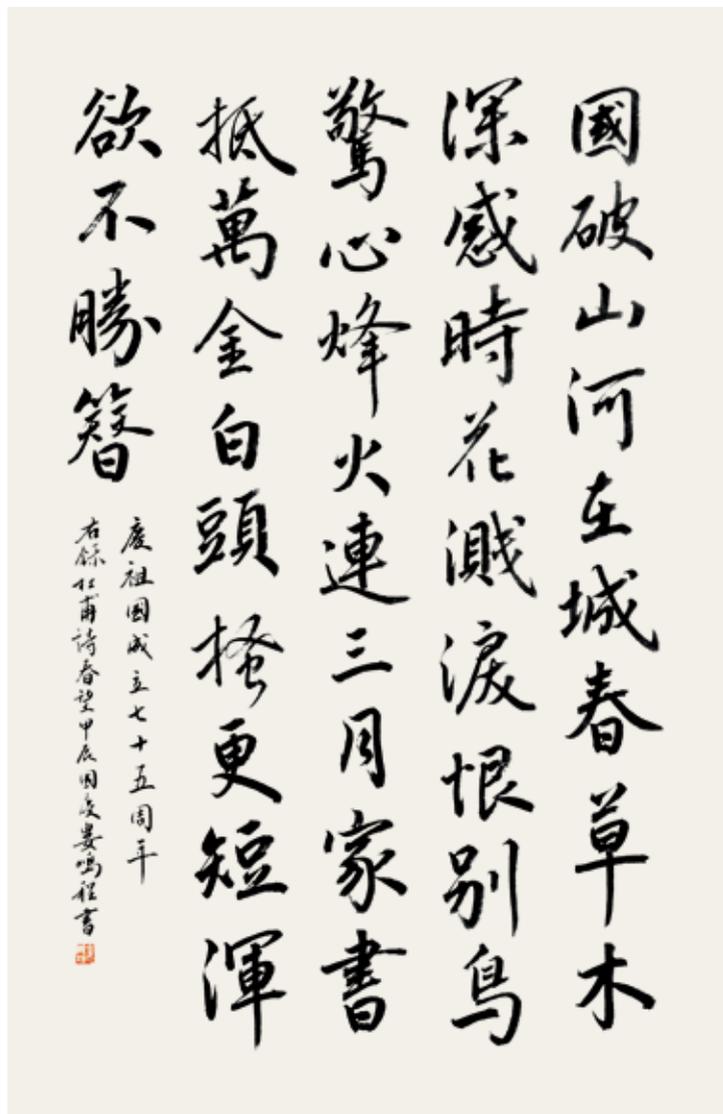
《一花独放不是春》



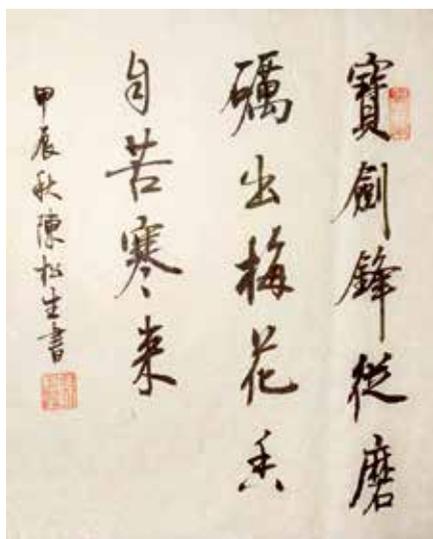
《冬去春又来》



作品名称：《红旗漫卷 江山如画》  
作者：平邑中联水泥/魏晓

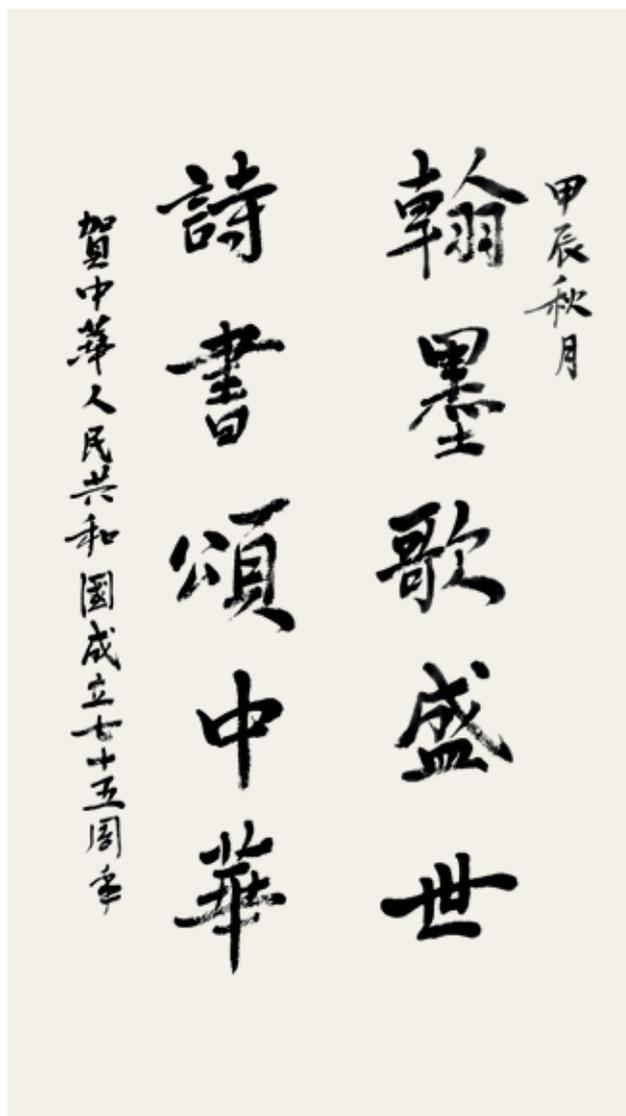


作品名称：《春望》  
作者：曲阜中联混凝土/姜鹏程



作品名称：《梅花香》

作者：三狮材料/陈松生



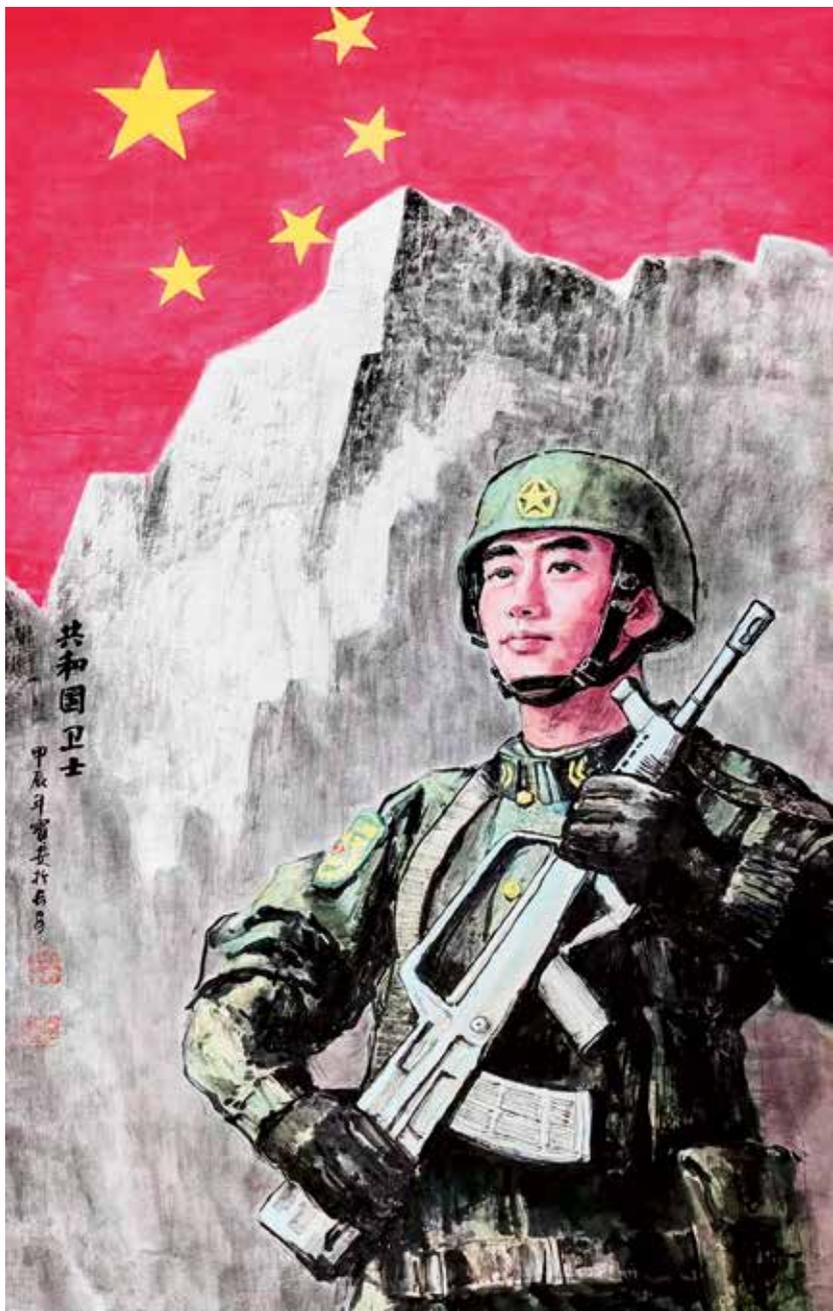
作品名称：《翰墨歌盛世，诗书颂中华》

作者：曲阜中联混凝土/孙丽



作品名称：《红旗飘扬》

作者：曲阜中联混凝土/翟芸红



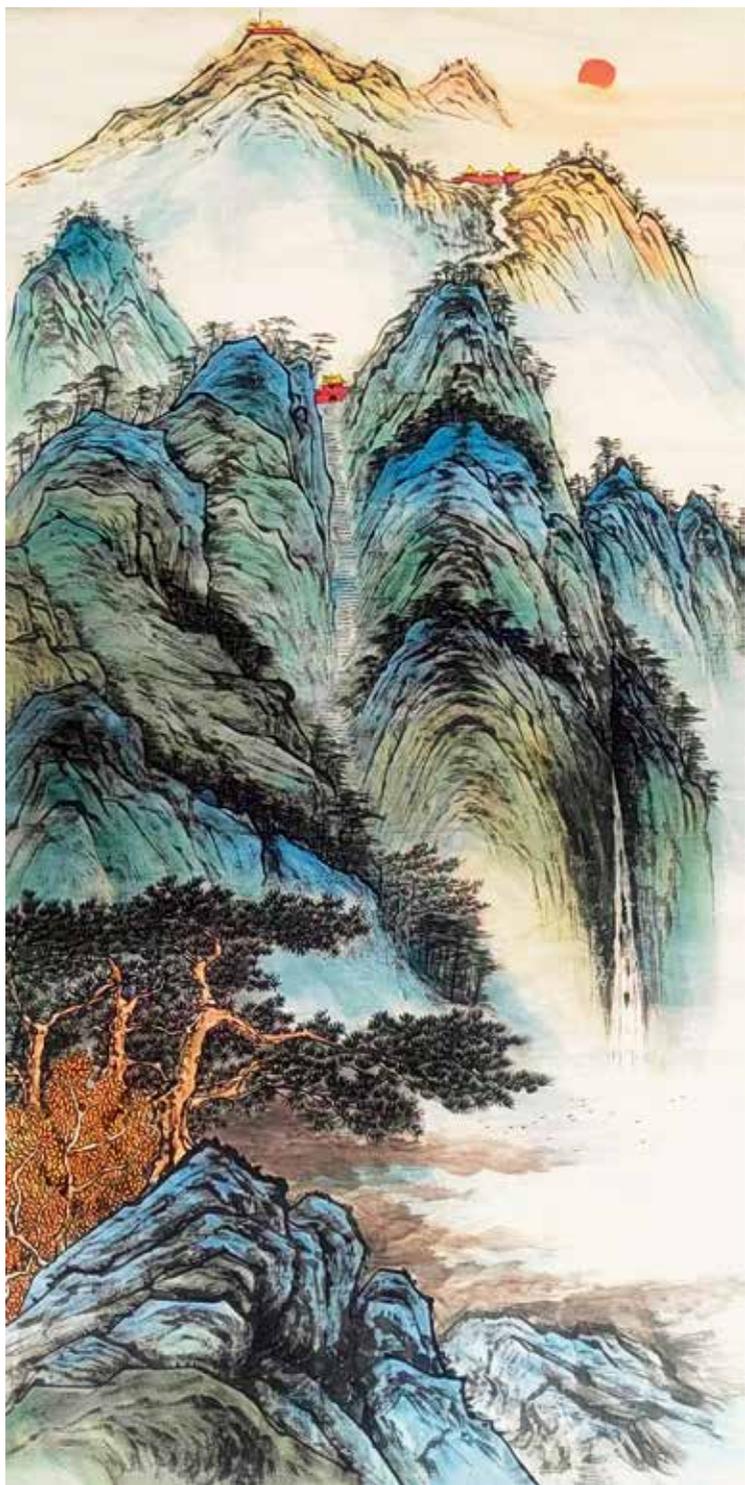
作品名称：《共和国卫士》

作 者：地勘中心陕西总队/谢宝安



作品名称：《壮美河山》

作者：地勘中心陕西总队/谢宝安



作品名称：《泰山日出》

作者：泰安中联/隋云善



作品名称：《和平千秋》

作者：鲁南中联/郭红卫



作品名称：《山高水长故人归》

作 者：唐山通宝/李晓庆





作品名称：《厂区玫瑰园》  
作者：四川利森建材集团付丽



作品名称：《我们的水泥用在哪》

作者：常德南方/谭晓



作品名称：《“碳”无止境》

作者：中复神鹰西宁公司/张刚翼



作品名称：《搭建城市艺术的人》

作者：中材科技/赵江峰

## 中亚北新的辛勤“大蜜蜂”

北新建材



“嗡嗡嗡，嗡嗡嗡，大家一起去做工。来匆匆，去匆匆，做工趣味浓。天暖花好不做工，将来哪里好过冬？嗡嗡嗡，嗡嗡嗡，别学懒惰虫。”小蜜蜂这首儿歌在中国家喻户晓。马利科夫·巴克斯里丁听了，立刻喜欢上了

这首歌的歌词，他说他非常喜欢小蜜蜂，也要像小蜜蜂一样做好工作，趣味浓，不懒惰。

巴克斯里丁是乌兹别克斯坦人，乌兹别克族，是北新集团建材股份有限公司乌兹别克斯坦全资子公司——北新建材中亚外资有限公司商务部的管理人员。今年22岁，父亲是军官，母亲是医生，有着良好的家庭教养。于2023年9月入职北新建材中亚外资有限公司（以下简称——中亚北新）。在入职至今不满一年的时间里，他充分展示了坚韧不拔的毅力、勤劳勇敢的品格、勇于创新的精神，坚持学习新知识，接纳融合并传递新思想和新理念，为商务部的属地化管理不辞辛苦，做出了巨大贡献，促进了中亚北新中乌文化和思想的大融合。



坦桑北新人事经理 Johnson John Mlapon

## 坚韧不拔的毅力

他刚入职的时候，中亚北新刚克服了建设难题，仅投产三个月，开始销售两个月。商务部组建不久，万事繁杂，人手紧缺。他也是第一次接触石膏板行业，以前也没做过跟发货、进出口有关的业务。常常会因为自身或外部各种原因出现工作失误，遭受来自各方的指责和为难，还有不理解和不支持等等。他年纪小，商务部员工好几位比他年纪大，当地普遍认为年纪大的应该当领导。工作过程中遇到各种各样的难题，他没有垂头丧气，没有怨声载道，也没有止步不前，而是一步一步，步步踏实，坚持了下来。

他很有毅力。有段时间他找不到人生的意义和目标，陷入了彷徨和迷

茫，茶不思，饭不想，不出门，不见人，沉迷于网络游戏不能自拔。这种情况持续了大约有一年时间，人也瘦得快皮包骨了。当他看到中亚北新这家外企的招聘启事时，内心的某根弦受到了触动。他知道不能再这样下去了，他要入职这家外企，他想在这家外企得到认可，找到自身的定位和价值。于是下定决心，解除网瘾，开始强身健体，坚持了数月，如愿以偿入职了。在同事的印象里，他一直是积极向上的，当知道他曾经有过那么长一段消沉历史的时候，大家是相当惊讶的。现在的他虽然还是高高瘦瘦的，但是看起来健康有活力。如果撸铁的强度再



大点，说不定明年就能见到高高壮壮的他。

### 勤劳勇敢的品格

他不怕未接触过的“新”。他积极要求承担产品出口系列工作，从零开始，边学边干。忙碌嘈杂的车站、严寒酷暑中的站台、堆满车辆的海关、深夜的办公室、打到烫手的电话、一摞摞堆起的文件，见证了他的成长历程。他仅用三个月的时间就学会了最复杂的关单填报，实现了自行报关出口。

在这三个月的时间里，他深入学习和钻研，天不亮就起，夜深人静才睡，不懂就问，不会就查，不熟就练，出了问题也不逃避，积极联系相关各方进行解决，在紧急情况下，知道公司付款流程需要时间会自己先掏钱垫上。

他不怕“强”。有一次，装载我们石膏板的货运列车已经开出一百多公里了，铁路方面通知他，说铅封没打好，要求立刻缴纳罚款，不缴纳就不允许列车继续前行。他没有听从，而是先跟商务部现场装货的叉车司机和

发货员反复确认，认为没问题后，给出了坚决的回答：我们打的铅封没问题，一切按照发货站要求打的，而且当时发货站工作人员也进行了检查，没有提出任何意见，如果铁路方面坚持认为有问题，他会拉上发货站工作人员驱车一百公里共同现场复查。最后铁路方面撤销了罚款要求。他说该硬气的时候就硬气起来，作为公司的一员，要坚决维护公司的利益。

### 勇于创新的精神

他想出新的奖惩措施，奖罚结合，大大提高了大家的工作效率。他还自创实用又详细的出口发货统计表，发货信息详实又一目了然。他根据实际情况对国内、外发货装车人员进行不同的组合，让“老”带“新”，“新”常练。优化员工的服务理念和态度，使客户满意度不断提升。改进与清关公司的合作方式，优化清关模式，使我司利益最大化，以更少的钱办更多的事。

他还有很多时候想法很好，但是因为种种原因无法实施，很遗憾，但他并没有停下探索创新的脚步。一切



从公司利益出发，凡事以提高效率为准则。

## 不断学习的坚持

巴克斯里丁大学学的专业是法律，掌握了一定的法律知识，在工作中他还在坚持学习法律，并用自己的法律知识与客户、服务方周旋，为同事答疑解惑。

因工作需要，他学习了合同、贸易、进出口、报关、清关等一系列知识，还学习商务部其他岗位的工作内容，比如盘库、发货、报表等，目前已

经全部掌握。工作之余，学习中文和英语，关于发货方面的词汇已经掌握不少啦。他学习管理，最喜欢的一本书是现代管理学之父彼得·德鲁克的《卓有成效的管理者》。

他认为趁着年轻，要抓紧时间，多学东西，充实自己，不断进步。他知道孔子的名言“逝者如斯夫”，知道时光飞逝，要珍惜时间。他深深认同俄国文学批评家和哲学家别林斯基的话“我学习了一生，现在我还在学习，而将来，只要我还有精力，我还要学习下去”，并一直践行下去。



## 快速接纳新理念、新思想的能力

他的俄语很好。中亚北新的中方人员说俄语，但当地员工都是乌兹别克人，有一半人只会说乌兹语，不会说俄语。巴克斯里丁将中方人员的意思及时翻译传达给当地员工，做两方沟通的桥梁。

当地男人普遍认同：男人不打扫卫生，打扫卫生是女人的事。公司有女清洁工，但是清洁工只负责厂区大区域的公共卫生，各个部门比如工厂工位的卫生、商务部发货区的卫生等公司要求岗位工人自行清理。刚开始

的时候大家都不能接受，经过我们耐心的解释，巴克斯里丁率先接受，和中方员工一起带头为大家做示范，还把大家打扫卫生的照片发到工作群里予以表扬和鼓励。渐渐地，潜移默化，大家接受了。不仅打扫卫生，其他力所能及的活，只要公司需要，都干起来了。

“一岗多能、一人多技”的人才管理办法，对于当地人也是一种比较新的理念。当地普遍认同的是一种岗位只干自己岗位范围内的工作，比如叉车司机只负责叉货车，客户经理只负责跟客户相关的工作，不去现场盘库和发货监督，不去打扫卫生等等。

公司耐心解释“一岗多能、一人多技”的理念和优点，能充分挖掘公司员工的潜力，培养出能在工作中发挥重要作用的复合型人才，从而提高生产效率、缓解用工压力、调动员工钻研学习的热情和积极性，降低用工成本的同时也给员工带来更高的收入。

巴克斯里丁听明白了，积极响应，

率先实践起来了。学会了合同注册、报关等知识，学会了商务部的其他各项工作，用6个月的时间完成了素人到综合性人才的华丽转身，成为商务部当地员工的管理人员，统筹管理商务部的各项事务。

## 他的中国梦

他也有中国梦。他正在学习中文，了解中国。他认为中国是一个非常伟大的国家，有一天他也要去中国，亲眼看看中国的人生百态，亲耳听听中国的各地方言，亲自闻闻中国的各种花香。“心有所向，路必不远”。中国也

欢迎这样的国际友人。

日月穿梭，时光荏苒，他像小蜜蜂一样，飞到东来，飞到西，处处留下了不知辛苦的身影，为发货、为出口、为商务部、为中乌双方员工的交流与融合、为公司的属地化进程默默尽自己的一份力，发着自己的一份光。所以从商务部到石膏板厂、综合办、销售部、中方高层，无人不知巴克斯里丁。

唉，他那一米八七的大个子叫“小蜜蜂”好像不太合适，那就“大蜜蜂”吧。他就是中亚北新公认的乌兹“大蜜蜂”！



# 书香

中国  
建材

有效的管理

——《卓有成效的管理者》读后感

追求卓越 勇于担当

——《曾国藩传》读后感





姜 嵩

天津矿山工程有限公司

1986年12月出生於山東德州，畢業於山東理工大學。2010年入職以來，先後就職於兗州中材建設有限公司、天津礦山工程有限公司，一線工作12年，多次獲評優秀項目經理、優秀黨員，現於天津礦山工程有限公司任紀委書記。高級工程師職稱，擁有一級建造師、注冊安全工程師等證書。

# 有效的管理

## ——《卓有成效的管理者》讀後感

《卓有成效的管理者》是彼得·德魯克所著的一本經典管理學著作，被譽為現代管理學的奠基之作。德魯克通過這本書向讀者揭示了管理者如何在工作中取得卓越成效的關鍵原則和方法。作者寫作娓娓道來，讀完此書、受益匪淺，總結如下。

### 一、理解卓有成效的意義

德魯克在書中指出，卓有成效的管理者並不是天生的，而是通過後天的學習和實踐培養出來的。卓有成效的管理者能夠通過正確的決策和有效的執行，最大化地發揮團隊和組織的潛力，從而達到預定的目標。對於管理者來說，卓有成效意味著能夠合理安排時間、明確目標、做出正確的決策以及善於授權和激勵團隊。

### 二、有效管理時間

時間是管理者最寶貴的资源之一，但往往也是最容易被忽視和浪費的资源。卓有成效的管理者必須學會有效地管理時間，以確保他們能夠將時間用於最重要和最有意義的活動上。

首先，管理者需要了解他們的時間都花在了哪裡。通過記錄每天的時間使用情況，管理者可以識別出哪些活動是有效的，哪些活動是浪費時間的。其次，管理者需要學會拒絕那些不重要的會

议和任务,将时间集中在那些对组织目标有直接贡献的工作上。最后,管理者需要学会分配任务,通过授权将一些事务性工作交给下属处理,从而腾出更多时间专注于战略性任务。

### 三、明确目标和优先级

书中强调,卓有成效的管理者必须具备明确的目标意识。他们需要清楚地知道组织的使命和目标是什么,并将这些目标转化为具体的行动计划。明确的目标不仅可以指导管理者的工作方向,还可以激励团队成员共同努力,朝着同一个方向前进。

在明确目标的基础上,管理者还需要确定工作的优先级。德鲁克指出,管理者不可能同时做好所有的事情,因此必须学会区分哪些任务是最重要的,哪些任务可以暂时放一放。他建议管理者采用80/20法则,即将80%的时间和精力投入到20%的关键任务上,以确保最重要的工作能够得到优先处理。

### 四、正确决策的重要性

决策是管理者的核心职责之一,正确的决策能够推动组织前进,而错误的决策则可能导致严重的后果。德鲁克认为,卓有成效的管理者必须具备良好的决策能力,包括分析问题、权衡利弊、制定方案以及执行决策。

在做出决策之前,管理者需要充分了解问题的背景和细节,收集足够的信息,并听取不同意见,这就是我们常说的调研。他们需要具备批判性思维,



能够从多角度分析问题,并在权衡各种因素后,选择最优的解决方案,不能过于悲观也不能过于乐观。决策不仅仅是选择一个选项,更是要对决策的后果负责。因此,管理者在决策时必须考虑到长远的影响,而不仅仅是眼前的利益。

### 五、善于授权和激励

管理者应当知道,他们不可能独自完成所有的工作。因此,他们必须学会授权,将一些事务性和具体的工作交给团队成员处理。这不仅可以提高工作效率,还可以培养下属的能力和责任感。

在授权的过程中,管理者需要明确任务的要求和标准,确保下属理解他们的职责和目标。同时,管理者还需要提供必要的支持和资源,帮助下属顺利完成工作。最重要的是,管理者必须信任他们的团队成员,相信他们有能力做好工作。

此外,激励也是管理者的重要职责之一。卓有成效的管理者善于发现和激发团队成员的潜力,激励

他们为实现组织目标而努力。管理者可以通过设定明确的目标、提供发展的机会、给予积极的反馈和认可等方式，激发团队成员的工作热情和动力。

## 六、持续学习和成长

卓有成效的管理者必须具备持续学习和成长意识。他们需要不断更新自己的知识和技能，适应快速变化的环境和挑战。管理者可以通过阅读书籍、参加培训、向他人请教等方式，不断提升自己的管理能力和领导水平。

同时，管理者还需要具备自我反思的能力，定期回顾自己的工作，总结经验教训。通过反思和总结，管理者可以发现自身的不足，改进工作方法，从而不断提高工作成效。

## 七、个人思想提升

通过阅读《卓有成效的管理者》，我深刻认识到卓有成效对于管理者和组织的重要性。德鲁克的理论不仅揭示了管理者在工作中应具备的核心能力，还提供了许多实用的方法和工具，帮助管理者提高工作效率和成效。

在实践中，我意识到时间管理的重要性。作为一名管理者，我需要更加重视时间的安排，避免将时间浪费在不重要的事情上。同时，我也需要学会更好地授权，将一些具体的工作交给下属处理，从而腾出更多时间专注于战略性任务。

此外，我还认识到明确目标和优先级的重要

性。在工作中，我需要更加清晰地设定目标，并将这些目标转化为具体的行动计划。同时，我需要学会区分工作的优先级，确保最重要的任务能够得到优先处理。

在决策方面，我学会了从多角度分析问题，权衡利弊，做出最优的决策。我意识到，决策不仅仅是选择一个选项，更是要对决策的后果负责。因此，在做出决策时，我需要考虑长远的影响，而不仅仅是眼前的利益。对我个人而言，我是一个忧患意识较强的人，有一种说法叫“悲观者永远正确，乐观者永远前行”，对我来说需要特别注意辩证的理解学习这句话大道理。

通过阅读该书，我还学会了如何激励团队成员，发现和激发他们的潜力。在工作中，我将更加注重与团队成员的沟通，给予他们积极的反馈和认可，激励他们为实现组织目标而努力。

最后，持续学习和成长是我在阅读本书后获得的重要启示之一。作为一名管理者，我们需要不断更新自己的知识和技能，适应快速变化的环境和挑战。同时，我需要具备自我反思的能力，通过总结经验教训，不断改进工作方法，提高工作成效。这也是我们脱岗培训的一个重要目的。

总的来说，《卓有成效的管理者》一书为我提供了许多宝贵的管理经验和方法，让我在管理工作中更加思路开阔、方法得当。我相信，常读常新，通过不断学习和实践，我能够成为一名卓有成效的管理者，为公司和集团的高质量发展做出更大的贡献。■



刘霄

中建材资产管理有限公司

河北沧州人，任中建材  
资产管理公司资产四部  
副总经理（主持工作），  
中建材资源有限公司总  
经理。

## 追求卓越 勇于担当

### ——《曾国藩传》读后感

在历史的长河中，总有一些人物以其非凡的智慧、坚韧的意志和深远的影响，成为后世学习与敬仰的楷模。曾国藩，这位晚清重臣、理学家、文学家、书法家，便是这样一位集大成者。通过阅读《曾国藩传》，我深刻感受到了他“修身、齐家、治国、平天下”的崇高理想与实践历程，抛开对晚清文人阶级局限性的成见，作为国有企业中青年干部，曾国藩的一生对我们这些渴望为国家 and 人民做点事情的中年人来说，仍然拥有值得学习和借鉴的地方。

#### 一、修身：内圣外王的基石

曾国藩一生强调“修身”的重要性，认为这是成就一切事业的根本。他自幼便立下“不为圣贤，便为禽兽；不问收获，但问耕耘”的宏愿，以极高的道德标准要求自己。在书中，我们可以看到他如何通过日记反省、读书明理、戒除恶习等方式，不断磨砺心性，提升自我修养。曾国藩的修身之道，特别注重“诚”与“勤”。他认为“诚”是立人之本，无论是为人处世还是为官从政，都应秉持真诚之心，不欺不瞒，方能赢得他人的信任与尊重。而“勤”则是成事之基，无论是读书学习还是处理政务，他都勤勉不辍，力求精益求精。这种对自我要求的严苛与坚持，使他在面对人生种种挑战时，总能保持清醒的头脑和坚定的信念。

#### 二、齐家：家和万事兴的智慧

曾国藩不仅是一位杰出的政治家，更是一位深谙家庭治理之道的智者。他深知“家和万事兴”的道理，将家庭和谐视为事业成功的

重要支撑。在书中，我们可以看到他对家族成员的悉心教导与关爱，无论是子侄辈的学业、婚姻，还是家族内部的团结与和睦，他都倾注了大量心血。曾国藩在齐家方面，特别注重家风建设。他通过制定家规家训、编写家书家信等方式，将自己的治家理念传承给后代。他强调勤俭持家、尊老爱幼、重视教育等优良传统，这些家风不仅塑造了曾氏家族的良好形象，更为后世子孙树立了榜样。

### 三、治国：以民为本的仁政思想

作为晚清重臣，曾国藩在治国方面展现出了卓越的才能与深邃的洞察力。他深知“水能载舟，亦能覆舟”的道理，始终将民众的利益放在首位。在镇压太平天国起义的过程中，他虽采取了强硬手段，但也注重减轻百姓负担，恢复农业生产，以稳定社会秩序。此外，曾国藩还积极推动洋务运动，学习西方先进技术，以图自强。他认识到，只有不断学习、不断进步，才能抵御外侮、振兴中华。这种开放包容、与时俱进的治国理念，为晚清社会的变革与发展注入了新的活力。

### 四、平天下：胸怀天下的远大抱负

曾国藩的“平天下”之志，不仅仅局限于国内的治理与改革，更包含了对国家命运的深切关怀与对民族未来的长远规划。他深知晚清社会的种种弊端与危机，因此积极寻求变革之道，以期实现国家的繁荣富强。在对外关系上，曾国藩主张“师夷长技以制夷”，即通过学习西方的科学技术与军事装备来增强

国家的实力与地位。同时，他也注重维护国家主权与尊严，坚决反对列强的侵略与干涉。这种既开放又自强的外交策略，为晚清政府在国际舞台上争取了一定的主动权与话语权。

### 五、反思与启示

曾国藩的一生，是不断追求自我完善、勇于担当责任、积极投身变革的一生。他的成功，不仅仅在于个人的才华与努力，更在于他能够顺应时代潮流、把握历史机遇、坚持正确方向。对于我们现代人而言，曾国藩的传奇人生为我们提供了宝贵的经验与教训。首先，我们要注重修身养性，不断提升自己的道德素质与综合能力；其次，我们要重视家庭建设，营造和谐温馨的家庭氛围；再次，我们要关注国家大事与民族命运，积极投身社会建设与发展；最后，我们要保持开放包容的心态和与时俱进的精神风貌，勇于接受新事物、新思想、新挑战。

《曾国藩传》是一部值得反复品读的经典之作，我也会在未来的日子里不断地重复翻开它，重温它，让它蕴含的思想和价值不断地浸润我的心灵。它不仅让我们了解了曾国藩这位历史伟人的生平事迹与思想精髓，更让我们在反思与启示中找到了前行的方向与力量。在未来的日子里，想做事的人，学做人的人，都可以从曾国藩的一生中找到力量，不断追求卓越、勇于担当、积极变革、善于思考、拙于心计、巧于政事，这不恰恰就是文正公谥号所代表的精神么？



# 悦吧

H A P P Y

- 读秋
- 洛玻邮票的故事
- 一碗水 一桶水
- 深秋随感

# 读秋



路咏梅

成县祁连山水泥有限公司

成县祁连山水泥有限公司高级主任政工师，先后从事质量检验工作，痴情党群工作20余载，获甘肃省国资委“优秀党务工作者”、陇南市“优秀共青团干部”等荣誉。

读秋，  
秋便有了诗意，  
荡胸生发的层云奋力扑向蓝天，  
拉扯中惊起酣睡的飞鸟。  
一股清涧乘势奔流，  
谁的裙袂浪漫了秋天的斑斓？

读秋，  
秋便有了韵味，  
悠然的黄牛思考回家的方向，  
锃亮的毛皮点亮落日的晖光。  
一排芦苇强势表白，  
谁的金甲拔动了秋天的歌谣？

读秋，  
秋便有了情意，  
草尖的露珠诉说着晶莹的春梦，  
红豆低头想着未寄的信笺。  
云衫探寻雁飞的方向，  
谁的相思将满树枫叶灼丹？

读秋，  
秋便有了深意，  
饱满的果实丰饶了岁月的印记，  
锦缎华盖山川厚重伟岸。  
大地的脉搏激荡着江海，  
谁的誓言催发奋进的征程？

## 洛玻邮票的故事

凯盛新能源股份有限公司 陆珍茹 李金洛



方寸之间，展现精神。这是一枚诞生于1991年的《洛阳玻璃厂》邮票，尤其在“洛阳浮法玻璃工艺”诞生二十周年纪念的日子里发行这枚邮票更具特殊意义。

这枚邮票展示的是洛阳玻璃厂浮法玻璃生产线的成品车间，画面中一位头戴安全帽的工人，正操纵着堆垛机将冷却后的一块块平板玻璃装架；天车正将一架玻璃轻轻吊起；一辆叉车停在堆垛机旁，时刻准备将空架子送上；滚轴上运送着一块块整齐光洁的玻璃；车间墙壁上，悬挂着巨幅红色大字横标“面向未来”。能被作为《社会主义建设成就(第四组)》特种邮票1套4枚中第1枚邮票的主图呈现在全国人民的面前，实属罕见。其背后究竟发生了哪些引人入胜的传奇故事呢？有怎样的魅力来吸引大家的“眼球”

呢？又给中国制造增添了哪些新亮色呢？这些疑问。请大家跟随我的文字，来揭开这一“神秘面纱”。

时光倒流，追根溯源。“一五”期间全国156个重点项目有7个落户洛阳，洛阳玻璃厂就是其中的一个，始建于1956年。无论时代更迭、市场竞争，洛阳玻璃厂坚持创新发展以及“从无到有”“从小到大”“从旧到新”“从内到外”四次突破跨越发展，既留下了深刻的印象、美好回忆的谈资，又烙下了那个年代火热的劳动场景及其任劳任怨、不计得失奉献精神的红色印记。

浮法玻璃生产是一次技术革命，这种工艺大大优于压延法和引上法。可是，浮法工艺一直是英国皮尔金顿公司的专利。从上世纪六十年代起我国开始研究浮法工艺，并于1965年派代表团赴英国考察、商谈引进浮法技术遭到拒绝。西方的傲慢和技术封锁使大家意识到中国浮法玻璃的研制、生产必须走自力更生、自主创新之路。

开发研究浮法玻璃犹如“在刀尖上跳芭蕾——谈何容易”？浮法玻璃生产在中国是一项前无古人的事业，在无技术、无资料、无经验，又缺少资金的“三无一少”情况下，1965年5月，在国家建筑材料工业部组织下，中国开始了浮法玻璃的研究试验。老一辈建

材人白手起家，深入研究、反复试验，克服了一系列难以想象的工艺技术难题，经过6年的艰苦奋斗，先后完成了实验室试验和半工业性中间试验，摸清了方向，坚定了信心。

没有设计室，专家和技术人员就在锅炉房里几张桌子一拼开始搞设计，画出草图就施工。没有大型车床设备，洛玻的钳工们就用小炉匠补锅的办法，把压延线的退火窑割下来现场加工25米的小锡槽。一开始实验就遇到一个重要难题：高温玻璃水通过锡槽时容易凝结，造成玻璃厚薄不均。有时玻璃水在锡槽里乱跑乱溅，尽管工人们穿着厚厚的大棉袄，但仍被烫伤。技术人员经过深思熟虑，在锡槽上部设计了电加热设备，解决了此问题。接着又自行研制了玻璃拉边机，精心设计速度、角度，并将成型部分工艺形状作了修改，玻璃越拉越宽、越拉越平，质量越来越高。

在洛玻的不断争取和努力坚持下，1971年5月，建材部决定浮法玻璃工业试验在洛玻进行。全国玻璃专家云集洛玻，洛玻千余名职工踊跃参赛。经过3个多月艰苦奋战，1971年9月23日，中国玻璃工业迎来了一次全新的技术革命。这一天，由我国自行研制和设计的第一条浮法玻璃生产线在洛阳建成投产，生产出我国第一块优质浮法玻璃，创造世界三大浮法



工艺之一的“洛阳浮法玻璃工艺”。

这是一条为国争光、为民族争气的生产线。随着第一块浮法玻璃的产出，中国玻璃工业发展史随即掀开了崭新的一页。之后，洛玻发扬“敢试敢闯”的精神，在这条甘苦共生的创新路上勇往直前。

1985年7月3日，在参建的1200余人废寝忘食、昼夜苦干下，洛玻第二条浮法玻璃生产线竣工投产，实现了中国“洛阳浮法玻璃工艺”的重大突破和创新。通过学习借鉴国外先进技术，1990年又把这条生产线改造成中国500吨级“洛阳浮法玻璃工艺”样板线，2毫米薄玻璃产品一举打入浮法技术发源地——英国市场，批量销往日本、意大利及东南亚等国家地区。

20世纪90年代，洛阳玻璃厂展示了标志着我国玻璃制造工业新水平的浮法玻璃生产线；在反映我国社会主义建设成就的邮票里，能看到不少“洛阳制造”的身影，当然也包括洛阳玻璃厂。时针指向1990年，到北京参加“社会主义建设成就”图片展的宣传工作负责人，获悉《社会主义建设成就》特种邮票第四组正在选题，并立即汇报；厂领导决定全力以赴争取洛阳玻璃厂上国家邮票。当时，相关部委领导了解洛阳玻璃厂的一系列辉煌成就后，同意将其列入特种邮票发行计划。中国邮票总公司的邮票设计师和摄影师最终在浮法二线选定了邮票画面。这就是在1991年发行的《社会主义建设成就（第四组）》特种邮票1套4枚中，洛阳玻璃厂成为第1枚邮票的主图。

这是一枚“不同寻常”的邮票，距今已经过去了33年。但它见证着中国“洛阳浮法玻璃工艺”的诞生、发展、壮大的全过程；同样，真实的抒写、记录着洛玻“勇于创新、为国争光的担当精神，迎难而上、团结协作的奋斗精神，敢为人先、追求卓越的奉献精神”。

每每谈起这枚邮票，洛玻都有说不完的话题。■



黄元太  
南阳中联水泥有限公司

黄元太，河南内乡人，  
就职于南阳中联水泥  
有限公司纪检监察室，  
爱好读书写作，作品散  
见《中国建材》《中国  
建材报》《南阳日报》  
《躬耕》，著有个人作  
品集《只问初心》。

## 一碗水 一桶水

——深秋随感

霜降过后，秋向秋的深处走去。11月2日至5日，我有幸作为区域公司选拔的一名安全环保内训师，到天山材料位于浙江长兴的基地集训。

一切皆缓慢，一切皆沉静，一切皆丰盛，一切皆美好。从早上天刚刚蒙蒙亮就出门，经过多次转车，历时近10个小时，暮色降临的时候才到达长兴高铁站。我以为长兴是个小地方，培训基地偏僻，打出租车时，担心司机师傅不知道位置。正当他要问我去哪儿时，我赶紧拿出手机给他看基地所在的位置。司机师傅边摆手边说，这个地方啊，我太熟悉了，经常往那儿跑。说完，便发动车子一头扎进城市阑珊的灯火里。

第二天吃过早饭，独自一人在基地周围散步。秋风如电影里的慢镜头，缓缓推进，虽已有了切肤的凉意，却依旧温润如玉。它吹开大楼前的一池秋水，秋水依依，白了头的芦苇随风摇曳，或长或短的思绪，像不可言说的故事，随着水波荡漾开去。大楼的左前方是两块金黄的稻田，还没来得及收割，稻穗压弯了腰，在秋风里谦逊地示意着过往的路人。

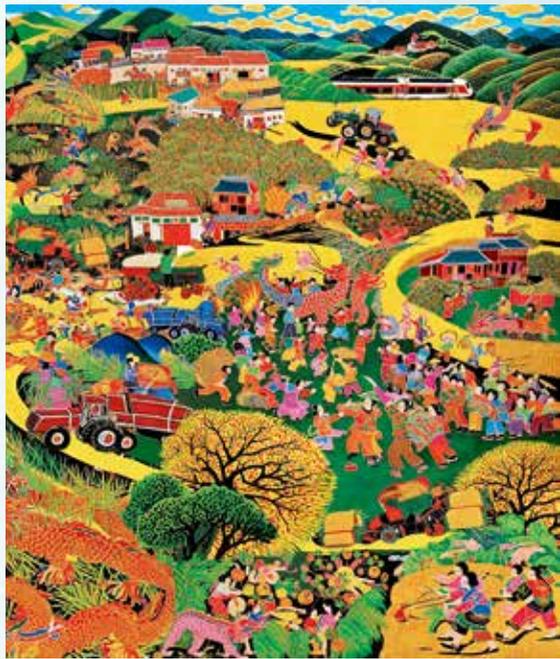
开课了。授课的冯毅老师是个成熟稳重的知识女性。她那干脆利落的穿着打扮，高超娴熟的授课技巧，婉转流畅的语言表达，优雅自如的控场能力，让来自四面八方的

学员们听得如醉如痴。从周日开始到周二结束，我们70余名学员被分成10个小组，大家每天都在为各自小组的积分而奋力拼搏。虽然每天晚上都学习到8点半，甚至11点，但每个人都非常充实，喜悦洋溢在每个人的脸庞。我努力跟着老师的节奏，不断调整着自己的思路，生怕哪一个知识点被落下。我扪心自问，自己参加工作以来，曾听过无数次专业老师授课，但这一次才是更高水准的。

培训快要结束时，我到一楼吧台去办理相关手续。在吧台前方的两张桌子上有一摞书，我感到眼熟，远远地就看到封面赫然印着“水泥圈子”四个大字。我想起来了，前几天，中国水泥协会文化分会在这里举办了年会，这几本书来不及收走。我像遇到了老友，拿起一本捧在手里摩挲着，又迫不及待地打开——这是主编韩益春老师根据全国文学爱好者的投稿而精心编撰的第一部书，承蒙韩老师关爱，把书内首篇的位置留给了我。我再看自己的文字，顿感羞涩了许多。

这时三哥打电话来问我，什么时候回老家啊。新农村之后，村委会的前面也进行了亮化，城里的公交直通山村，三哥的香菇、土蜂糖等产品销路不错……听得出，电话里，三哥有点兴奋。我认真地听着，分享着他的喜悦。

阳光和煦，无数道金色的光芒洒在我的身上，熠熠生辉。一天不见，再出门时，培训大楼左前方的一半稻田已收割，露出白生生齐刷刷的稻桩；一半稻



田怀抱金灿灿的稻穗，充满丰收的荣誉感，热烈地期待颗粒归仓。大片大片的蔬菜地，绿莹莹，水灵灵，娇滴滴，一棵棵，一团团，一簇簇，生机盎然，仿佛遍地盛开着绿色的花朵。

三天的培训结束了，我们均如愿取得了证书和聘书。但我们深知距离一名合格内训师还有很长的路要走，还有更多知识需要自己去积累、去储备、去沉淀。

永远铭记冯毅老师说过的一句话，当你想给别人一碗水的时候，自己先要有一桶水。我明白，就像学生之于老师，农民之于农村，稻谷之于土地。☞





春意盎然的水泥厂  
(杭州山亚南方水泥/苏珍珠)



中国建材



扫描关注官微  
查看更多信息

[www.cnbm.com.cn](http://www.cnbm.com.cn)